

16-17 October 2022 Four Seasons Hotel Riyadh

مؤتمر سلاسل الإمداد
Supply Chain Conference



مؤتمر سلاسل الإمداد Supply Chain Conference

2022

أكتوبر 17-16
OCTOBER

فندق فور سيزونز الرياض
FOUR SEASONS HOTEL RIYADH



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



ولوطننا موقع جغرافي استراتيجي، فالمملكة العربية السعودية هي أهم بوابة للعالم بصفتها مركز ربط للقارات الثلاث، وتحيط بها أكثر المعابر المائية أهمية، وهذا هو عامل نجاحنا الثالث.

رؤية 2030



هدفنا الأول أن تكون بلادنا نموذجاً ناجحاً ورائداً في العالم على كافة الأصعدة، وسأعمل معكم على تحقيق ذلك

aramco 
powered by how

aramco 
powered by how

how can we deliver energy to a world that can't stop?

Ongoing energy access is essential for people, countries and economies to thrive, but unpredictable factors can disrupt the supply chain.

This challenge powered our ambition to optimize our operations through real-time visibility of the complete hydrocarbon supply chain. From our operational center, we balance demand in local and global markets with effective production planning, using the latest technologies to maximize yield, manage field operations and schedule deliveries. The relentless commitment and drive of our people allows us to achieve a best-in-class 99.8%* delivery record.

Discover how we are a reliable energy supplier to the world at

aramco.com/poweredbyhow

* In the second quarter of 2022

أثر سلاسل الإمداد في تنافسية الصناعات الوطنية

يشهد قطاع الصناعة بالمملكة العربية السعودية نمواً كبيراً ونوعياً خصوصاً بعد إطلاق رؤية السعودية 2030م وتخصيص برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية والذي يعد أكبر برامج رؤية السعودية 2030م لما يحتويه من مبادرات ومشاريع متنوعة بأكثر من 300 مبادرة رئيسية في أربع قطاعات رئيسية التعدين والصناعة والخدمات اللوجستية والطاقة ستساهم في تحقيق مستهدفات برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية والتي من أهمها تحقيق 1.7 تريليون ريال سعودي فرص استثمارية بحلول 2030م و 1.2 تريليون ريال مساهمة القطاعات الأربعة في الناتج المحلي السنوي و 1.6 مليون فرص عمل جديدة بحلول 2030م ، كما أن إطلاق وزارة الصناعة والثروة المعدنية كوزارة مستقلة مسئولة عن الصناعة أعطى بعداً جديداً لرسم رؤية جديدة للصناعة الوطنية بمحتوى محلي عالي في العناصر الوطنية لمكونات المحتوى المحلي في القوى العاملة، والسلع، والخدمات، والأصول، والتقنية ونحوها، ولضمان تنافسية الصناعة الوطنية مع الصناعات العالمية يلزم توفر سلاسل الامداد المحلية المرنة والمتطورة تقنياً تساعد في خفض تكاليف المنتجات وتقليص الوقت وسرعة التوصيل لكون سلاسل الامداد مرتبطة ارتباط وثيق بمراحل العمليات التصنيعية ابتداءً من عملية شراء وتوفير المواد الخام ونقلها وتخزينها وإدارة مخزونها وعمليات التعبئة والتغليف والتخزين للمنتج النهائي وإدارة المخزون له، وعملية النقل والتوزيع التي ترافقها العمليات اللوجستية المختلفة لنقل المنتج داخلياً أو خارجياً ، كما أن سلاسل الامداد بوظائفها المختلفة من إدارة الطلب والاحتياج مروراً بإدارة المخزون والمشتريات والمستودعات والنقل تعمل على توفير كل احتياجات المصنع من سلع وقطع الغيار والمواد لاحتياجات الصيانة والخدمات المساندة للمصانع والتي تؤثر بشكل كبير في التكلفة الإجمالية للمصانع ، فكلما توفرت سلاسل الامداد ذات الكفاءة العالية في الانظمة الآلية لإدارة سلاسل الامداد وتوفر الموارد البشرية المدربة والمؤهلة ورسم الحوكمة والسياسات المتعلقة بالاعمال والعمليات بشتى أقسام سلاسل الامداد من ادارة الطلب والتنبؤ وتخطيط المخزون والمشتريات والمستودعات واللوجستية كلما أسهمت بشكل مباشر في التنافسية للمصانع في عنصر التكلفة والوقت والجودة، ويلزمنا تطوير سلاسل الامداد للمصانع بما يتواءم مع الأساليب العالمية لضمان تنافسية سلاسل الامداد المحلية



المهندس خالد صالح الفهمدي
المتحدث الرسمي لمؤتمر سلاسل الامداد



KING ABDULLAH PORT:

**SAUDI ARABIA'S
PIONEERING SEAPORT HUB
CONTINUES TO GO FROM
STRENGTH TO STRENGTH**



Since its establishment in 2010 as the Middle East's first privately owned, developed, and operated port, King Abdullah Port has cemented its role as a key global logistics hub connecting continents. Inaugurated by HRH Crown Prince Mohammed bin Salman, the landmark facility is located in King Abdullah Economic City (KAEC) on one of the world's busiest trade routes, the Red Sea. It occupies a total area of 17.4 km² and has emerged as a vital component of the transportation network distributing goods to a market of nearly 400 million consumers across the entire MENA region and East Africa.

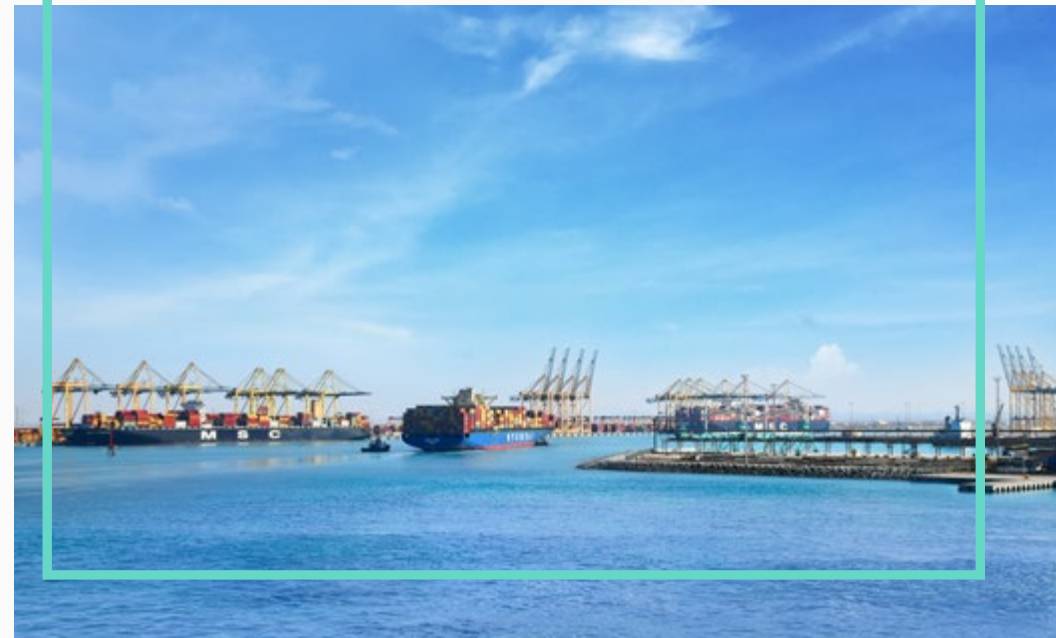
King Abdullah Port was constructed in line with Saudi Arabia's vision for a world-class port capable of receiving modern mega-cargo ships and fulfilling the increasing import needs of its young and rapidly-expanding population, while at the same time accelerating the growth of the Kingdom's international exports to markets around the world.

A Leading Global Gateway

Located adjacent to KAEC's Industrial Valley and the Bonded & Re-Export Zone, the port benefits from direct access to the main highways linking it to the holy cities of Makkah and Madinah, together with Jeddah, Saudi Arabia's main center of trade. It is also easily accessible from the industrial cities of Rabigh and Yanbu, both of which are home to high volumes of trade driven by the Kingdom's thriving petrochemical industry.

The port's winning combination of state-of-the-art infrastructure and efficient operations has enabled it to partner with the world's largest container shipping companies, including industry leaders such as Maersk and MSC.

King Abdullah Port's strategic vision and objectives are fully aligned with Vision 2030 goals of building a thriving economy and an ambitious nation. With more than 13% of all global trade passing through the Red Sea, the port is well on its way to emerging as a prime hub on the main East-West shipping route between Europe, Asia, and Africa.



Building on a Track Record of Excellence



Over the nine years, King Abdullah Port has utilized its world-class infrastructure to deliver unique advantages to both importers and exporters. In less than a decade, a range of enhancements and initiatives have enabled the port to develop significantly.

The port recorded an outstanding 31% increase in container throughput during 2021, reaching 2,813,920 TEU. During the six-month period between January and June this year, the port handled a total of 1,502,720 TEU, an increase of 6.69% compared to the same period in 2021. In May 2022, the port also handled 15 million TEU in record time.

This impressive performance came amid ongoing global market challenges, reflecting the impact of its growing operational capabilities as well as the Kingdom's rising prominence as a global maritime hub. With the continued support of its regulator, the Economic Cities and Special Zones Authority (ECZA), and strong stakeholder relationships, the port is advancing on its journey to becoming a pioneering force within the maritime sea trade industry.

King Abdullah Port continues to upgrade and fortify its established offerings, attracting a host of prestigious awards and industry accolades in the process. Earlier this year, it was named the fastest-growing port in the world by Alphaliner, moving from 83rd to 73rd overall.

In May 2022, King Abdullah Port was also named as the most efficient in the world by The World Bank in its 2021 CPPI Report. The port improved its ranking from second place in 2020 after achieving the highest points among 443 ports on both the administrative and statistical methodological approaches of the index, which scores ports against different metrics.

The high volumes handled highlight King Abdullah Port's growing operational capabilities and the strength of the Saudi economy, together with the Kingdom's growing prominence as a global maritime hub. King Abdullah Port's futuristic infrastructure – including the world's largest and most advanced cranes and 18-meter water berths, the deepest globally – stands ready to support trade and economic growth for many decades to come.

The port is also proceeding with the implementation of its roll-on/roll-off (RORO) plans, which include the construction of five RORO berths. Once fully operational, these berths will provide a total capacity of 1.5 million CEU per year, establishing the port as the regional leader in RORO cargo. King Abdullah Port has also begun running a RORO truck shipping service to Australia.

Partnering for Success

The port is actively contributing to the Kingdom's ambition for a diversified economy through a highly efficient business plan based on a public-private partnership model and complemented by the efforts of Mawani. The unique model involves partnerships with over 17 government agencies under the supervision of ECZA, while retaining full management and operation control by the private sector.

In March 2021, the port teamed up with Maersk for the launch of its 100,000 m2 Integrated Logistics Hub. The facility, which is Maersk's first petrochemical hub in the Kingdom, serves as the focal supply chain solution for Saudi Arabia's petrochemical exporters, as well as facilitating the storage of export cargo and enabling pallet handling, stuffing, and shuttling. Meanwhile, Almarai, the Middle East's leading dairy manufacturer and a household name in food and beverage manufacturing and distribution, has finalized an agreement that will establish the port as the base of its operations in Saudi Arabia and the region.

Advancing the Digital Agenda

One of King Abdullah Port's core strengths lies in its ongoing focus on digital technologies and smart systems. The port's advanced infrastructure allows for the upgrade of existing processes and systems, along with the adoption of cutting-edge technologies to drive greater efficiency. This ongoing digital transformation is providing faster and more efficient services for customers and boosting the Kingdom's trade sector, in line with the digitalization objectives of Vision 2030.

Developed by IBM, the Port Community System represents a prime example of the port's flexibility in embracing new systems and technologies. Its wide variety of features includes a unified single-window gateway, document conversion services, real-time visibility, alert notifications, and advanced analytics, providing users with easy access to a range of important information related to vessels and cargo.

King Abdullah Port's Smart Gate System facilitates the process of cargo entry and exit automatically, in addition to pre-booking services for delivering and receiving goods. The system has been integrated with the Port Community System to create a more efficient interface between gate operations and government authorities such as the Zakat, Tax & Customs Authority and the Border Guard, resulting in improved operational efficiencies.



Setting Sail for an Ambitious Future

The region is currently witnessing a maritime trade and logistics boom, and the Kingdom's ports are well-positioned to capitalize on this momentum and further their growth goals. With four new special economic zones being set up to enhance key sectors, the national ports stand to benefit from the resulting surge in foreign direct investment, business activity, and trade flows.

Enhancing its logistics capabilities and further developing its ports sector are among the ongoing top priorities for Saudi Arabia in line with the objectives of Vision 2030 and the National Transport and Logistics Strategy to transform the Kingdom into a global transport and logistics hub. The strong emphasis placed on bolstering the Kingdom's maritime assets indicates that King Abdullah Port will continue to enjoy substantial levels of investment in the coming years.

The port's location provides direct access to extensive external transportation facilities, which include an ultra-modern highway network and the new Haramain High-Speed Railway. It also offers access to the forthcoming Saudi Landbridge Project which, once completed, will provide a straight connection to Riyadh, Dammam, and other countries within the GCC. These developments place King Abdullah Port firmly on track to achieve its goals of becoming the largest in the region, interlinking three continents from its strategic geographic location at the crossroads of the most vital global trade routes.



ميناء الملك عبدالله هو أول ميناء يمتلكه ويديره القطاع الخاص في منطقة الشرق الأوسط، وقد تم تصنيفه مؤخراً كأعلى الموانئ كفاءة في العالم من قبل البنك الدولي خلال العام ٢٠٢١. وبموقعه الاستراتيجي على ساحل البحر الأحمر يشغل ميناء الملك عبدالله مساحة ١٧,٤ كيلومتر مربع، كما يتصل مباشرة بشبكة مواصلات متنوعة ومتزايدة تسهل عملية نقل البضائع. يتميز ميناء الملك عبدالله بتجهيزاته، ومرافقه المتطورة، وعملياته التي تشهد توسعاً على مستويات متعددة، بالإضافة إلى نظام إدارة الميناء الإلكتروني المتكامل ونظام البوابة الذكية، ما يجعله مثلاً فريداً على الدور الهام المنتظر من القطاع الخاص للإسهام في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠.

King Abdullah Port is the Middle East's first privately owned, developed and operated port. In 2021 the port was ranked as the most efficient port globally by the World Bank. Strategically located on the coast of the Red occupying an area of 17.4 km² offering direct access to an extensive local transportation network.

King Abdullah Port thrived its capabilities significantly with its world-class equipment, state-of-the-art infrastructure in addition to expanding its operational capabilities with the fully integrated Port Community System, Smart Gate System giving the port an important role in the support of the private sector and in the realization of the objectives of Vision 2030.



25,000,000 حاوية قياسية
25,000,000 TEUs



1,500,000 مركبة
1,500,000 CEUs



30,000,000 طن
30,000,000 tons



ممر مباشر إلى منطقة الإيداع وإعادة التصدير
Direct Access to the Bonded & Re-Export Zone



نظام إدارة الميناء للتكامل الإلكتروني
Port Community System for electronic integration



أكثر من 30 رصيفاً عميقاً (18 متراً)
More than 30 deep water berths (18 meters)

كفاءة تقود العالم EFFICIENCY LEADING THE WORLD

1 الأول عالمياً FIRST GLOBALLY

أكثر موانئ الحاويات كفاءةً في العالم
بحسب مؤشر البنك الدولي لأداء الموانئ
Most Efficient Port Globally by
The World Bank Container Port Performance Index

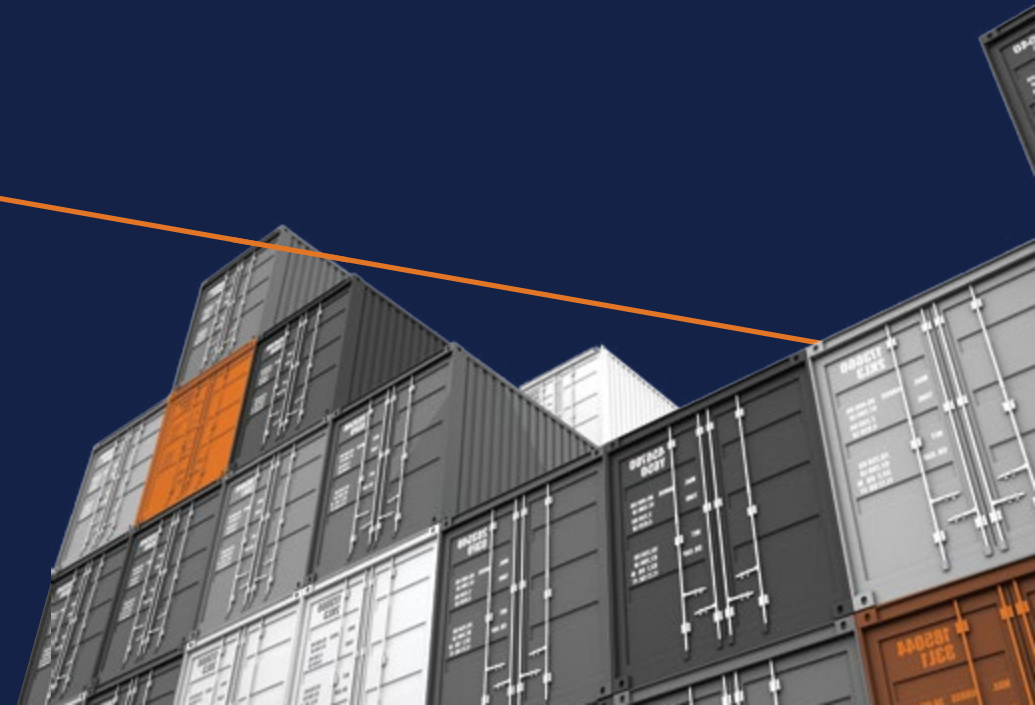




“نوبكو” سلاسل الإمداد المتكاملة

نعمل على تحقيق المستوى الأمثل لعمليات الرعاية
الصحية بسهولة وكفاءة

نمكّن المجتمعات من الحصول على أعلى معايير
الرعاية الصحية من خلال توفير منتجات الرعاية
المناسبة لكل من يحتاجها وفي الوقت الذي يحتاجها





nupco.. working jointly to attain a higher level of healthcare

With a registered capital of 1.5 billion SAR, nupco is fully owned by the Public Investment Fund, which was established in 2009.



With a promising vision in mind to become a reliable source of medical supply services and logistical services, nupco's focus is to utilize the abundant economic resources and provide a solution for the urgent need to systemize demand in the healthcare sector in Saudi Arabia. nupco endeavors to improve its performance, while increasing spending efficiency in the procurement of pharmaceuticals, medical equipment, and devices. It seeks to empower the community by delivering the necessary healthcare products and strategically improving health facilities across the country, including public hospitals and medical centers.

nupco's mission is to design, implement and improve supply chain solutions. By that, they seek to ensure the provision of the right healthcare services by delivering the right product to the right place, at the right time, and at an affordable cost.

It has established its path with clear strategic objectives to **bring about a paradigm shift in medical supply services** while boosting healthcare and government spending efficiency in the procurement of pharmaceuticals, medical equipment, and devices. The Company adheres to one team and alignment-first approach with stakeholders, in compliance with regulations related to supplying and securing pharmaceuticals, medical equipment, and devices.

It is proud to contribute to the realization of Vision 2030 by playing a crucial role in supporting and developing the health sector through Employing technology to increase health sector efficiency, Raising the efficiency of utilizing available resources, Developing the infrastructure and safety standards in health facilities, Improving the quality of life and healthcare services to outdoor patients, Cementing the principles of quality and safety, strengthening the capabilities of service providers and promoting local content.

Nupco's Strategic Objectives:

- Elevating healthcare services in Saudi Arabia
- Improving public spending efficiency on pharmaceuticals, medical equipment, and devices
- Standardizing medical item catalogs and offering them at an affordable cost
- Raising the effectiveness of government health supply chains
- Fulfilling public health sector demands

Using their well-rounded experience and knowledge, nupco focuses on efficiency and quality to establish a new paradigm in medical supply services in Saudi Arabia by **Fulfilling customers' needs** efficiently in time, efficiently, and with high quality. As well as **Addressing the issue of stock deterioration** by managing and organizing stock across health entities. While **Empowering government health entities** to deliver advanced healthcare services to patients and **contributing to providing sustainable and optimal** healthcare facilities to the Saudi people.



RED SEA GATEWAY TERMINAL

HOME OF MEGA VESSELS



Red Sea Gateway Terminal

RSGT was established in 2006 as Saudi Arabia's first private sector Build-Operate-Transfer project. Head quartered at Jeddah Islamic Port, RSGT provides world-class integrated logistics solutions, which serve as an engine of growth for local and regional economies.

Contact

Red Sea Gateway Terminal
+966 12 627 3000
www.rsgt.com



محطة بوابة البحر الأحمر
RED SEA GATEWAY TERMINAL



محطة بوابة البحر الأحمر
RED SEA GATEWAY TERMINAL

Red Sea Gateway Terminal has been selected by Bangladesh Ministry of Shipping as the preferred operator of the 500,000 TEU annual throughput capacity facility now under construction at the busiest container port on the Bay of Bengal

Jens O. Floe
CEO



Red Sea Gateway Terminal (RSGT), operator of the largest terminal facility in Saudi Arabia, at Jeddah Islamic Port, has been nominated over several competing proposals by the Bangladesh's Ministry of Shipping to respond to an upcoming Request for Proposal (RFP) to operate the new USD \$240 million Patenga Container Terminal (PCT) currently nearing completion at Chittagong, Bangladesh's primary port. RSGT was officially advised of the decision of the Bangladesh Ministry of Shipping on July 28th, 2022

The Port of Chittagong (recently renamed as Chattogram), handled a record 3.2 million TEUs in FY 2021, with 4,209 vessel calls, and is the busiest port in the Bay of Bengal, serving as the gateway for 90% of Bangladesh's import and export ocean cargo. The majority of import shipments are destined for Dhaka, Bangladesh's Capital, and largest city, a distance of 265 km (165 miles) distance from Chittagong. The port also serves as the main gateway for Bangladesh's fast-growing exports including its garments trade, one of the largest globally. The new facility, being built by the Bangladesh Government, will feature 600m quay and will be able to handle 3 vessels simultaneously augmenting the ship handling capacity at Chattogram port.

"We are extremely pleased to have been selected for this opportunity. The rapid growth of Chittagong Port's cargo volumes necessitates further investment in modern equipment, advanced technology and building new human capacity. This project fits well with Red Sea Gate-

way Terminal's competencies and its expansion strategy for emerging markets. We are very confident that, through this investment, we will be able to contribute significantly to Bangladesh's fast-growing trade and economy" noted RSGT's Director of Global Investments, Gagan Seksaria.

In 2017, the Government of Bangladesh adopted a "Policy for Implementing Private-Public Partnerships (PPP) Projects through Government-to-Government Partnerships (G2G)". In July of 2019, RSGT and the Ministry of Shipping of Bangladesh signed a Memorandum of Understanding (MOU) under which RSGT will invest in and provide operational assistance and expertise to the Bangladesh port sector. A further MOU was signed between the Ministry of Investment of Saudi Arabia (MISA) and the PPP Authority (PPPA) of Bangladesh, on October 28th, 2021. This was followed by the First Joint Platform Meeting between the two parties, held on February 23rd, 2022.

At the February meeting, the Bangladesh Ministry of Shipping proposed a plan for the equipping, operation and maintenance of PCT based on the PPP Model to the Government of the Kingdom of Saudi Arabia, which in turn nominated RSGT as the Saudi investor. At present, the Government of Bangladesh is in the advanced stages of appointing a Transaction Advisor, which will provide advice on the structuring of the PPP transaction, preparation, negotiations, and final implementation of the PCT project.



Today TIR has
more than **70**
contracting
countries

protection of
EUR **100,000** per
transport

TIR was
established
in **1949**

Over **34,000**
transport and
logistics
companies



Reduce transit time by

80%

Reduce costs by

38%

Saudi Automobile Association Co. (SATA)

The Saudi Automobile Association Co. (SATA)
is an affiliate of the Saudi Automotive Services Co.

SATA is an active member of IRU, "International
Road Transport Union", the international body for
TIR System (International Road Transport System).
Saudi Customs authorized SATA to act as TIR Carnet
issuing and guaranteeing association in KSA.

IRU

For a world
in motion



IRU is the world road transport organisation. We represent the entire industry – bus, coach, truck and taxi, and drive the sustainable mobility of people and goods across the planet.

With over seven decades of experience, IRU is the global expert in border crossing. With TIR, we help logistics get where they need to be, in a fast and secure way.

IRU certifies thousands of drivers and transport operators every year to ensure better safety, efficiency and sustainability.

We also created IRU RoadMasters, a certification programme that optimises commercial driver competencies and equips companies with the right data to make informed decisions and mitigate operational risks.

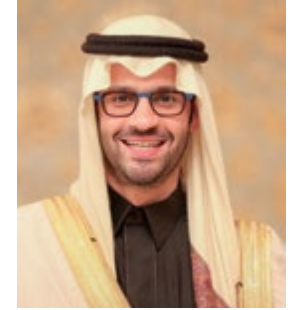
iru.org

Meet us at booth D13



Globe
Group
مجموعة جلوب

أ. معد إحسان عبدالجواد
مجموعة جلوب



نبذة عن الشركة :

أنشئت مجموعة جلوب القابضة في عام ١٩٧٦م في الدمام وأصبحت علقاً يشار إليه في مجال تقديم الخدمات البحرية بأنواعها المختلفة.

بداية نرحب بكم معنا ونود أن نتعرف عن قرب على (الشركة) وكيف وصلتم إلى هذا المستوى المتميز؟

وصلت الشركة إلى هذا المستوى المتميز بفضل من الله أولاً ثم بتفاني العاملين وأدراكهم أن العمل في الخدمات اللوجستية يتطلب مهارات عالية في إدارة الوقت ودقة في النقل والتخزين، إضافة إلى التنسيق المتكامل بين إدارات الشركة بمختلف مهامها، حيث لا يخفاكم أنه من دون هذه المهارات يستحيل إدارة تحفّك البضائع على النحو الصحيح.

وكيف تقيمون مستوى الخدمات المقدمة وما وصل إليه قطاع النقل والخدمات اللوجستية من تقدم في المملكة؟

تطوير الخدمات اللوجستية هو أحد البرامج ال(١٢) المعلنّة لتحقيق أهداف رؤية ٢٠٣٠ حيث تسعى المملكة العربية السعودية إلى تحقيق المركز الأول إقليمياً في الخدمات اللوجستية، وذلك ليس بالمستحيل حيث إن الموقع الجغرافي والإستراتيجي للمملكة يمنحها ميزة تنافسية من خلال بناء مركز متكامل للخدمات اللوجستية في المنطقة والتأثير إيجابياً على حركة التجارة العالمية بين القارات الثلاث.





Your In-Kingdom Partner

END TO END INTEGRATED **LOGISTICS SOLUTIONS**



FREIGHT FORWARDING
& CUSTOMS CLEARANCE

WAREHOUSING

HEAVY TRANSPORT
& PROJECT LOGISTICS

TERMINAL
HANDLING

TRANSPORTATION



المجدوعي للوجستيات | Almajdouie Logistics

920029221 | mlc.sa

Working in diverse sectors enables us to provide customers with unique logistics solutions.

Our integrated end to end solutions are designed to deliver value.



Oil & Gas



Petrochemical



Power & Utility



FMCG & Retail



Infrastructure



Automotive

www.mlc.sa





We, at BLC, aim to be leaders in providing 3PL services to our clients who seek end-to-end supply chain management and solutions. With a passionate team with a mix of expertise and youth, we provide warehousing and transportation solutions across our network in the Kingdom. Our full list of services includes custom clearance, warehousing, transportation, value-added services, and supply chain technology solutions.

As part of our warehousing set up, BLC is proud to have a state-of-the-art fully automated warehouse. Located in King Abdullah Economic City, it is conveniently positioned in a close vicinity to King Abdullah Port (KAP). The facility provides bonded zone services, and it is a gateway, to and from, the world for our clients' products and services. It is linked to our other warehouses in the BLC network with a total capability of storing in excess of 250,000 pallet positions located in different cities in Saudi Arabia. The addition of this facility at KAEC enhances our existing supply chain and caters for the future market needs of our partners. It is also considered one of the largest and most modern facilities in the Middle East.



Our transportation fleet allows us to handle, transport and deliver products of various types and meeting quality and temperature requirements across all regions of the Kingdom. We have the capability to provide custom clearance and freight forwarding services to and from all Saudi ports.

As market pioneers, Binzagr Logistics Company invests in the futuristic and advanced technologies to ensure that our clients' expectations are served with the most advanced supply chain solutions and ensuring high accuracy and efficiency on delivering our 3PL services. We are proud that our services and expertise are investments that support and drive the 2030 Vision of the Kingdom to become a Logistical Hub in the Middle East. Our promise is that we, serve our clients with efficiency, transparency, and continuous improvement.



In a few months, LogiPoint, the internationally recognized and award-winning logistics real estate company, will be handing over two new warehousing complexes, Village V and Village VI, on a 45,500 square-meter site in the Bonded and Re-Export Zone at Jeddah Islamic Port.

Built at a cost in excess of SAR 150 Million, these facilities will enhance the JIP's infrastructure, expand handling capacity, and drive cargo volume by boosting operational efficiency. This project represents the first phase in LogiPoint's ongoing infrastructure development plan worth SAR400 million over the next two (2) years.

Village V is a state-of-the-art multi-purpose 24,500 sqm warehousing complex with dedicated zones for handling frozen, chilled, ambient, and dry cargo. Warehouse Village V also introduces a LogiPoint first with a dedicated zone designed and equipped to handle pharmaceutical goods inside Jeddah Islamic Port. Additionally, the Value-Added Zone will enable LogiPoint to extend their time-tested and much-in-demand labelling, re-packing, and consolidation services to their clients, allowing it to operate as a truly transformative logistics hub for the region.

Village VI is a 21,000 sq. m. Built-to-Suit facility which has been custom-designed by LogiPoint for global express delivery and logistics giant Aramex. Once completed, this state-of-the-art facility will act as an Aramex Centre of excellence, efficiency, and customer happiness in the Kingdom for many years to come.



Farooq Shaikh
LogiPoint CEO

LogiPoint designed the two complexes in compliance to strict ESG protocols for sustainability. In addition to the use of renewable energy resources, the design incorporates operational efficiency which eliminates waste and reduces water consumption. This is all done while adhering to LogiPoint's world-class standards for logistics facilities.

The LogiPoint CEO, Farooq Shaikh, is upbeat about the addition of these two facilities to JIP: "These facilities will be our most sophisticated addition to LogiPoint's warehousing infrastructure inside Jeddah Islamic Port. In a world that has been grappling with a global pandemic the past couple of years, the importance and relevance of an ESG compliant facility designed to receive, handle, store and distribute pharmaceutical goods can scarcely be overstated.

At the same time, the addition of a multi-purpose state-of-the-art warehousing facility reinforces Jeddah as an integrated logistics hub and demonstrates just how well we are aligned with the Vision 2030's goal."

The LogiPoint Warehousing complexes are set to boost the Jeddah Port's status as an international logistics center of excellence. This aligns with LogiPoint's ongoing strategy to position Saudi Arabia as a global logistics hub as per the objectives of the National Transport and Logistics Strategy (NTLS) and Vision 2030.

VILLAGE 5



LOCATED AT JEDDAH ISLAMIC PORT – BONDED & RE-EXPORT ZONE

A Multi-Purpose A Grade Warehousing Facility Designed To Meet The Latest Building Technologies With Renewable Resources Of Power Generation.



YOUR LOGISTICS HUB OF CHOICE

24,500 M²

TOTAL WAREHOUSE AREA

15,610 M²

GENERAL CARGO AREA

4,460 M²

PHARMACEUTICAL AREA

3,325 M²

VALUE ADDED SERVICES AREA

1,100 M²

COLD STORAGE AREA

VAT AND
CUSTOM DUTY
DEFERMENT

RE-EXPORT
WITHOUT PAYING
CUSTOM DUTIES

GLOBAL INTRA
GULF MARKET
COVERAGE

MULTIMODAL
OPTIONS

GATEWAY FOR
TRANSIT
SHIPMENTS

SEAMLESS
DISTRIBUTION
CHANNELS

SAVE 4 TO 8 DAYS
OF SHIPPING
VIA JEDDAH

VAS AND
COMPLIANT TO
GLOBAL STANDARDS

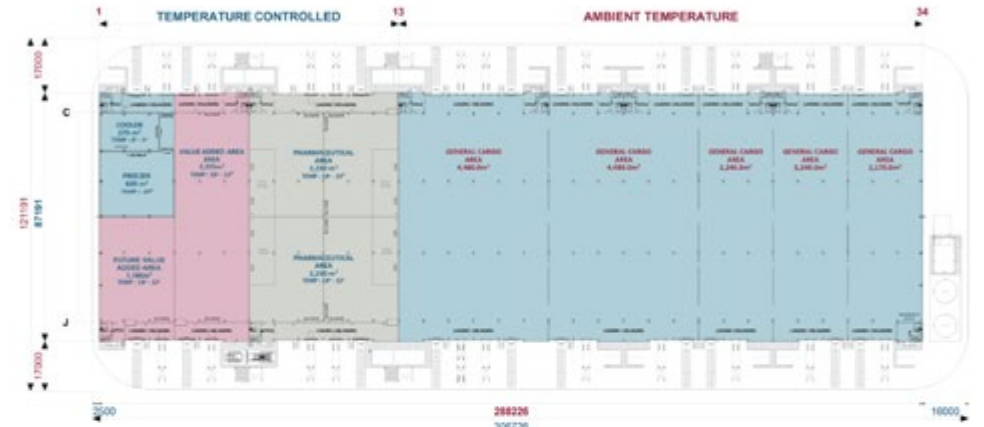
BOOKING STARTS NOW

LOGIPOINT.SA

YOUR VISION OUR SPACE



FULLY AIR-CONDITIONED A-GRADE WAREHOUSING FACILITY



SPECIFICATIONS

- ▶ Temperature Controlled Pharmaceutical Storage Areas.
- ▶ Cold Storage Areas Including Chiller And Freezer Rooms.
- ▶ Facilities For Value Added Services Operations.
- ▶ General Cargo Area At Ambient Temperature.
- ▶ CCTV, IT Integrated System, Safety And Fire Alarms Systems.
- ▶ Low Consumption LED Lighting System.
- ▶ Latest Docking Equipment Including Dock Levelers With Integrated Dock Shelters.

SCAN TO LOCATE



info@LogiPoint.sa

SAL

SAL



تحقيق التغيير

من خلال تقديم أفضل الخدمات المبنية على الكفاءة والشراكات الاستراتيجية

sal.sa

@saudialogistics



تهدف الإستراتيجية الوطنية للنقل والخدمات اللوجستية على ترسيخ مكانة المملكة لتصبح مركزاً لوجستياً عالمياً يربط القارات الثلاث، لتمرّز التكامل في منظومة الخدمات اللوجستية وأنماط النقل الحديثة لدعم مسيرة التنمية الشاملة في المملكة.

وبأتى دور سال السعودية الرائد الوطني بتوفير حلول وخدمات لوجستية متكاملة في مجالات عدة كالمناولة الأرضية لطائرات الشحن في المملكة من حيث مناوالتها، تخزينها ومن ثم تسليمها، كما أيضاً توفر حلولاً لوجستية متخصصة في جميع مناطق المملكة، كالشحن الجوي والبحري والبري، والتخزين في المستودعات، التخليص الجمركي، بالإضافة إلى خدمات إضافية مساندة لعملياتها في كافة القطاعات، كما تحرص دائماً على دعم هذه القطاعات والمساهمة في توسعها داخل المملكة لمواكبة رؤية المملكة 2030.

وتأكد سال على خطط توسعها في كافة خدماتها المقدمة لعملياتها داخل وخارج المملكة، حيث قامت بعدد من الفعاليات والرعايات في المملكة كموسم الرياض وموسم جدة، سباق الفورملا 1 في جدة، وكأس السعودية للخيول لعامين متتاليين.

الرياض - شارع العليا العام - عمارة السركون رقم ١٥ مكتب ٥٠٢ ت: ٠٠٩٦٦١١٤٧٥٦٦٥٥ ف: ٠٠٩٦٦١١٤٧٥٦٦٩٩

What are the trends we are seeing within the Kingdom's logistics industry?

The e-commerce sector in Saudi is booming, with multiple new entrants coming into the market. As a result, businesses are experiencing an aggressive period of expansion. We are seeing a significant shift in how organizations are moving goods within the country and internationally.

Previously, there was more emphasis on handling logistics in-house. However, as of late, especially during the pandemic and after, companies are increasingly moving towards outsourced logistic third-party providers who offer more effective supply chain management. This has provided the Kingdom's businesses with faster delivery times at lower costs.



Tell us about the key services offered by SBT?

As one of the leading logistics companies in the Kingdom, SBT supports local and international B2B clients with all their inbound and outbound logistics. We cover the entire logistics lifecycle including freight-forwarding, warehousing, fulfillment, transportation and distribution through our three complementary brands, Senddex, Storex, and Logistex.

Senddex provides comprehensive transportation services throughout the Kingdom including, Express LTL services, as well as Bulk and FTL, through our network of more than 40 cities spread throughout Saudi Arabia.

Storex fulfills all warehousing and fulfillment functions through its dry and temperature-controlled warehouses, where companies can rent storage space from a single pallet, all the way through to full warehouse units. Storex also provides both on-site and off-site fulfillment solutions, complimented by Senddex's distribution capabilities.

Logistex operates as a single-point control tower for all inbound and outbound logistics, including port and air services, GCC cross borders, customs clearances, and freight.

How is SBT adapting to the growth of e-commerce?

Saudi's e-commerce industry is growing by 18.8% on an annual basis. It's expected to reach US\$20.44 billion by 2025. This means more and more businesses need to move goods faster and more cost-effectively across the Kingdom.

Working as a single point of contact, SBT uses Senddex, Storex, and Logistex to provide a comprehensive end-to-end solution for our clients ensuring the quickest delivery times, from same-day deliveries to a maximum of 72 hours – anywhere in Saudi Arabia. We also work with Last Mile delivery companies to simplify and ease logistics management for our clients.

With our strong technological infrastructure, SBT is able to provide real-time visibility and transparency on each client's operations.

Is the growth of e-commerce posing any challenges?

The major challenge for logistics companies is the need to adapt their operations. In order to stay competitive, companies have had to optimize their supply chain to ensure fast and secure delivery while keeping costs affordable.

To meet this challenge, most logistics companies are closing down distribution centers and implementing cross-dock operations to increase the speed of their supply chain.

Another service increasingly in demand is last-mile delivery (LMD). Thanks to Vision 2030 and active government support, several SME LMD companies have formed in recent years that have reduced bottlenecks in this part of the supply chain.

The challenge moving forward for the industry and the LMD companies in particular, is the rising demand for a Kingdom-wide LMD service. At the moment the majority of LMD companies only work in specific regions, while most of the fulfillment centers are based in the Kingdom's busier hubs, making a Kingdom-wide LMD service challenging.

Kingdom-wide logistic companies such as SBT, are establishing themselves as the backbone of the Kingdom's logistics network, providing LMD companies access to the entire Kingdom.

How do you see KSA's transformation into a leading logistics hub, and how do you contribute to this?



The world is waking up to Saudi's strategic geographical advantage as a global logistical hub. International companies, franchises, and brands are establishing a direct presence in the Kingdom, and they need reliable, time-specific deliveries to function optimally.

Massive digitalization of processes and tech integration is helping companies such as SBT meet logistics requirements across all industry sectors. SBT are already a leading transportation and logistics services group in KSA, moving Billions of Riyals worth of goods each month across 50 daily delivery routes. Our cost-effective warehousing, fulfillment and distribution services can meet the Kingdom's ever-growing retail, FMCG and e-commerce sector requirements. In addition, we offer value-added services such as packaging, labeling, and forwarding.

Because we can operate as a single point of contact for international and local companies, with the widest infrastructure and network for local full-service fulfillment and distribution, we are the ideal logistics partner for clients who need inbound freight handled and forwarded in a reliable and timely way.

Finally, in line with the 'Saudi Green Initiative,' we understand the importance of operating more sustainably to support the Kingdom achieve its goal of net zero carbon emissions by 2060. As a company, we are engaging in the carbon emission reduction initiative, and adapting our operations to reduce emissions.

What key markets are you setting your sights on?

Clearly E-commerce is an important market for SBT, but we are also focusing on Healthcare, Hospitality, Retail and FMCG as they are all seeing a major expansion within the Kingdom. We are looking to expand time-specific deliveries to help our customers in the Kingdom meet their fulfillment commitments.

Similarly, we are looking to expand our bespoke distribution service and to provide customized storage and packaging solutions to hospitality, petrochemical, and manufacturing clients.

As a Saudi company operating for over 45 years, we have the experience and expertise to help our clients fulfill their supply chain commitments and grow their business. Whatever you need - transportation, storage services, logistics solutions, and everything in-between! we can support you every step of the way.



Connecting The Kingdom

500+
Million Riyals
Daily

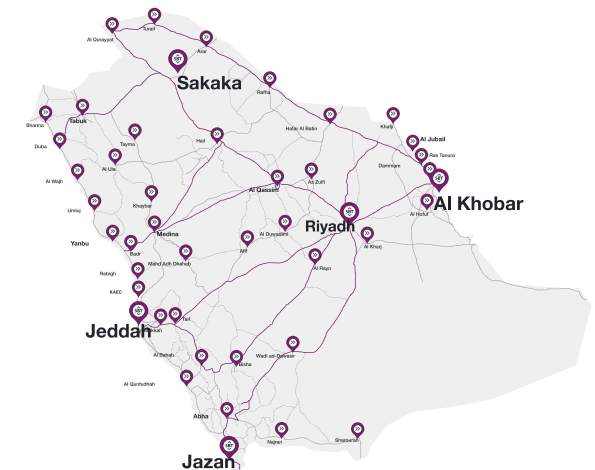
Trusted With +SAR500 Million
Goods Every Day

10 000+
Pallets Daily

Moved Throughout
KSA Daily

40+
Cities

Daily Connections To 40+ Cities,
And Counting!



www.sbt.sa



نبذة موجزة عن مؤسسة البريد السعودي | سبل

تأسست مؤسسة البريد السعودي | سبل في عام 1926م، بهدف ربط المملكة بالعالم، وتقديم خدمات بريدية لوجستية تحقق تطلعات العملاء، مما يجعلها من أقدم المؤسسات في تاريخ المملكة، وقد أضفى لها هذا التاريخ العريق طابعاً مميزاً، مكنها من بناء ذهنية معرفية اكتسبتها من خلال رحلة زاهرة، واستكمالاً لمسيرة العطاء الطويلة، فقد اتخذ البريد السعودي | سبل في منتصف عام 2019م قراراً استثنائياً بإطلاق استراتيجية طموحة لبناء مجموعة وطنية رائدة في تقديم الخدمات البريدية اللوجستية وتتكامل مع برامج رؤية المملكة 2030 في تحول المملكة إلى منصة لوجستية عالمية، حيث تتواءم هذه الاستراتيجية مع محاور رؤية المملكة 2030 بشكل مثالي، وذلك من خلال:

وطن طموح	اقتصاد مزدهر	مجتمع حيوي
المساهمة في دعم الحكومة الإلكترونية والتجارة الإلكترونية	المساهمة في تأسيس اقتصاد مزدهر من خلال تطوير وتقديم الخدمات اللوجستية وتحويل المملكة إلى منصة لوجستية دولية مميزة	المساهمة في تقديم الخدمات اللوجستية للشحن وتوصيل الطرود للقطاعات الحكومية والخاصة والأفراد.

ولتفعيل وتمكين هذه الاستراتيجية الطموحة لكون المشغل الوطني الرائد، وضعنا خطة تحول تتكون من ثلاث محاور رئيسية هي:

- 1 **التركيز على تطوير الأعمال:** في تطوير العمليات والمنتجات وتبني حلول رقمية ولوجستيات متخصصة.
- 2 **القيادة والثقافة المؤسسية:** في تطوير وتمكين أهم أصولنا «رأس المال البشري».
- 3 **بناء الشراكات مع الأطراف ذات العلاقة:** تطوير شراكات استراتيجية في الأسواق المستهدفة.

سبل
SPL

البريد السعودي | سبل
سبيلك للعالم

Saudi Post | SPL

Your path to the world



فرحلة التحول مستمرة بعد أن أطلقت اسماً معبراً لهويتها الجديدة «سبل» والتي تجسد هدفها الدائم، وعملها الدؤوب بأن تكون سبيلك للعالم وتقديم خدمات بريدية لوجستية متطورة ومبتكرة كالعنوان الوطني، وخدمة البريد الدوائي، وصندوق البريد الرقمي، وخدمة أوفر، وعالمي، وعاجل، وإكسبريس، والناشر التجاري، والعديد الخدمات، بالإضافة إلى تمكين برامج الحكومة الإلكترونية وتطبيقات التجارة الإلكترونية من خلال عقد الشراكات المثمرة مع القطاعين العام والخاص، مما يساهم في تطور تعاملات الحكومة الإلكترونية وتيسير تبادلات التجارة الإلكترونية في متنها النهائي بالتوصيل والتسليم للعملاء عبر البريد السعودي سبل.

ولا تزال رحلة الإنجاز في أولها، بهدف السير نحو غدٍ مشرق ومستقبل واعد في القطاع اللوجستي تليق برؤية هذا الوطن وتطلعات قيادته الحكيمة لبناء المشغل الوطني للخدمات البريدية اللوجستية وبمنظومة ذات تفاعلية عالية وتوجه متقدم، يساهم في خلق فرص متميزة وبناء مستقبل رغيد يتماشى مع أهداف رؤية 2030.

توجت هذه الاستراتيجية ومحاورها إلى برامج استراتيجية ورؤية ورسالة ستمكنا من الانطلاق إلى أفق بعيد.

الرؤية:

أن نكون مجموعة وطنية رائدة في تقديم الخدمات اللوجستية والبريدية تُقدم قيمة مضافة لعملائنا وتعمل كحلقة الوصل بين المملكة العربية السعودية والعالم

الرسالة:

أن نكون ذراع الخدمات اللوجستية الحديثة للتجارة والحكومة الرقمية في المملكة العربية السعودية الذي يقدم خدمة عالية الجودة لعملائنا، أساسها ثقافتنا في بيئة عملنا وشففنا نحو التميز واهتمامنا بعملائنا.

ومن هنا برز دور البريد السعودي| سبل باعتباره من أهم ركائز القطاع اللوجستي في المملكة حيث استطاع -بعد توفيق الله- أن يعمل على تطبيق خطة التحول، وتقديم حزمة من المنتجات والخدمات المتطورة التي تترقى بجودة القطاع اللوجستي، وتساهم في جودة الحياة للمواطنين والمقيمين وفق عددٍ من المرتكزات الثابتة التي تستند عليها، كرفع مستوى الإنتاجية والمهارات التشغيلية، وتوسيع الحصة السوقية للخدمات الأساسية، وتسريع استقطاب قدرات بشرية جديدة، والعديد من الركائز الأخرى التي ترسم خارطة الطريق التي يسير البريد السعودي| سبل في ضوئها نحو تحقيق الريادة.



كلمة الرئيس التنفيذي لشركة منصة تريلا للخدمات اللوجستية



خبرة **محمد الحقباني** في إدارة أساطيل الشحن لأكثر من 10 سنة، وخبرة عبد الله الأومير في تطوير الحلول التقنية والمنصات لعدد من القطاعات أهلتهم لإطلاق منصة تقنية توفر حلاً يخدم كل الأطراف في خدمات النقل اللوجستية. تخدم منصة تريلا المستفيدين من خدمات الشحن من خلال الوصول إلى عدد كبير من شركات النقل الموثوقة والمؤمن عليها في منصة واحدة، والحصول على تسعيرة الشحن من الناقلين مباشرة، واختيار تفضيلات الشحن مثل المسارات ونوع الشاحنة، وتتبع مسار الشحنة من لحظة الاستلام وحتى التسليم للطرف الآخر. في المقابل، تخدم منصة تريلا الشاحنين من خلال الوصول إلى عدد أكبر من طالبي خدمات الشحن، وتسعير خدماتهم بشكل مباشر حسب تفضيلاتهم للمسار ونوع الشاحنة دون الحاجة إلى التعاقد مع وسطاء، كما تمكنهم من رفع كفاءة تشغيل الأصول من خلال المتابعة الآلية وإرسال التحذيرات واستغلال مسارات الشحن بشكل أمثل.

تقدم **منصة تريلا** كل هذه الخدمات من خلال منصة تقنية سهلة الاستخدام، كما تحول العديد من عمليات الإدارة والتشغيل والمحاسبة إلى إجراءات آلية ترفع من كفاءة وفعالية خدمات النقل الأرضي. التحول الرقمي الذي تقدمه منصة تريلا يمكنها من تقديم خدمات ترفع من جودة الخدمة مثل الفوترة الآلية والإرفاق الآلي للوثائق وفتح حساب بالآجل للشاحنين والدفع المعجل للناقلين والتأمين على الشحنات، والحصول على كل هذه الخدمات وغيرها من خلال واجهة تقنية واحدة لتكون المنصة قائدة للتحول الرقمي صنع مستقبل المملكة. ومن خلال الأهداف التي يتحقق من خلالها محور الاقتصاد المزدهر من رؤية المملكة الطموحة، يأتي هدف تنمية وتنويع الاقتصاد ليضع أهمية خاصة للخدمات اللوجستية بحيث يرسخ مكانة المملكة العربية السعودية مركزاً لوجستياً عالمياً. هذا الاهتمام الذي توليه رؤية المملكة ٢٠٣٠ لقطاع الخدمات اللوجستية يتجسد في الإسهامات التي يشهدها القطاع في مجالي في عالم الخدمات اللوجستية في المنطقة.

مهندس / محمد الحقباني
الشريك المؤسس والرئيس التنفيذي
شركة منصة تريلا للخدمات اللوجستية

إن بناء اقتصاد مزدهر هو أحد محاور رؤية المملكة ٢٠٣٠ الثلاثة التي تركز عليها رحلة التحول الوطني في إنشاء وتحسين أداء المراكز اللوجستية، وتحسين الربط المحلي والإقليمي والدولي لشبكات التجارة والنقل.

تأتي **منصة تريلا** التي تأسست في عام ١٤٤١ هـ لتسهم في حل عدد من التحديات في قطاع الخدمات اللوجستية، وخصوصاً قطاع النقل البري، وتحقيق مستهدفات رؤية ٢٠٣٠ في تطوير القطاع اللوجستي. من خلال خبرتهما الطويلة في إدارة أساطيل الشحن لشركات كبرى في القطاع وتطوير المنصات التقنية لعدد من الأنشطة الاقتصادية، انطلقت منصة تريلا بقيادة محمد الحقباني وعبد الله الأومير لمعالجة عدد من التحديات الكبرى التي تواجه مقدمي خدمات النقل البري والمستفيدين من هذه الخدمات. حددت منصة تريلا فجوة كبيرة تؤثر على تقديم خدمات النقل الأرضي حيث يعاني المستفيدون من خدمات الشحن من المصانع والموزعين وتجار الجملة من ارتفاع تكاليف خدمات الشحن عند شركات الشحن الكبرى، كما تعاني شركات النقل الناشئة والمتوسطة من ضعف مستويات التشغيل والطلب مما يخفض من كفاءة التشغيل لأصولهم.

عن منشآت:

أنشئت الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة "منشآت" عام 2016م، وتتلخص أهدافها بتنظيم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة ودعمه وتنميته ورعايته وفقاً لأفضل الممارسات العالمية، لرفع إنتاجية هذه المنشآت وزيادة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي من 20% إلى 35% بحلول عام 2030م.

تعمل "منشآت" على إعداد وتنفيذ ودعم برامج ومشاريع لنشر ثقافة وفكر العمل الحر وروح ريادة الأعمال والمبادرة والابتكار، وتنويع مصادر الدعم المالي للمنشآت، وتحفيز مبادرات قطاع رأس المال الجريء، إلى جانب وضع السياسات والمعايير لتمويل المشاريع التي تصنف على أنها مشاريع صغيرة ومتوسطة، وتقديم الدعم الإداري والفني للمنشآت ومساندتها في تنمية قدراتها الإدارية والفنية والمالية، والتسويقية، والموارد البشرية، وغيرها.

كما تعمل على دعم إنشاء شركات متخصصة في التمويل، وتفعيل دور البنوك وصناديق الإقراض وتحفيزها لأداء دور أكبر وفعال في التمويل والاستثمار في المنشآت، وإنشاء ودعم البرامج اللازمة لتنمية المنشآت، إضافة إلى إنشاء مراكز خدمة شاملة للمنشآت لإصدار جميع المتطلبات النظامية لها ونحوها؛ من خلال المشاركة الفعالة والإلكترونية للجهات العامة والخاصة ذات العلاقة.

وتحرص "منشآت" على إزالة المعوقات الإدارية والتنظيمية والفنية والإجرائية والمعلوماتية والتسويقية التي تواجه المنشآت بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة، وإيجاد حاضنات للتقنية وحاضنات للأعمال وتنظيمها، إضافة إلى وضع برامج ومبادرات لإيجاد فرص استثمارية للمنشآت والتعريف بها، والعمل على نقل التقنية ذات الصلة وتوطينها لتطوير أداء هذه المنشآت وإنتاجيتها، ويشمل ذلك سلاسل الإمداد.

وتعزز "منشآت" التعاون مع الوزارات والهيئات والجهات الحكومية والمنظمات الدولية فيما يتعلق باختصاصات "منشآت"، وتعمل على تنظيم المؤتمرات والندوات واللقاءات والمعارض الداخلية والدولية وغيرها من الفعاليات المتعلقة بالمنشآت، والمشاركة فيها والعمل على تفعيل نتائجها وتوصياتها، إلى جانب إعداد الدراسات والبحوث والمسوحات الإحصائية والتقارير المتعلقة بقطاع المنشآت، واقتراح الأنظمة واللوائح والسياسات الخاصة بتنمية ودعم المنشآت، ومتابعة تطبيقها بعد اعتمادها.

الرؤية:

أن يكون قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة ركيزة أساسية لتنمية الاقتصاد في المملكة العربية السعودية وممكناً لتحقيق رؤية 2030 وما بعد.

الرسالة:

دعم نمو وتنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال بناء بيئة محفزة ومجتمع ريادي عبر قيادة التعاون مع شركائنا الاستراتيجيين في القطاعين العام والخاص والقطاع غير الربحي محلياً ودولياً.

بيئة محفزة

إصلاح الاحتياجات الأساسية الخاصة بالمنشآت الصغيرة والمتوسطة، لخلق بيئة تتيح فرص الازدهار لجميع المنشآت الصغيرة والمتوسطة.



الأهداف الاستراتيجية

03

مجتمع ريادي

تشجيع ثقافة ريادة الأعمال، ودعم رواد الأعمال الطموحين لتحقيق زيادة في معدلات تأسيس الشركات الجديدة.

02

منشآت واعدة

تقديم الخدمات الداعمة وفرص الأعمال لتعزيز نمو كافة المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتعزيز قدرتها التنافسية.

01

مرحباً بكم في مناطقنا اللوجستية

فرص استثمارية واعدة بمدننا الصناعية الأربع

- الشحن - التخزين - النقل - التعبئة - التغليف
- خدمات المعدات الثقيلة والحاويات
- الخدمات اللوجستية المتخصصة



الخدمات

- شبكات سكة حديد - شبكات طرق
- شبكات لنقل المواد الخام
- موانئ صناعية - موانئ تجارية



المميزات



الرقم المجاني الموحد
للرد على استفسارات المستثمرين



800-1000-128



الشركة السعودية للتطوير و خدمات التصدير المحدودة
Saudi Development & Export Services Co. Ltd.

YOUR ONE STOP LOGISTICS SOLUTION

KEY BENEFITS OF SDES

- MASSIVE CASH FLOW
- BEST LOCATION
- CUSTOMS INSPECTION
- DISTRIBUTION HUB
- HIGH VISIBILITY
- SOLUTION DESIGN
- INTEGRATED PROCESS
- SOLUTION DESIGN

SDES TERMINAL LAYOUT



Bonded Zone service:

Integrated and adjacent gates
IPS/SGP Container Terminals
"Zero" Km from Dammam Port



Facilities:

- Area - 351k m2,
- 28 Pre-built WHS
- 6 Office Suites,
- Open Yard: 188 m2,
- Paved Yard: 75k m2
- Shaded Storage: 37k m2

Services:

- Warehouse Zone
- Container Zone
- Trucking / In transit Zone
- Onsite customs inspection

Potential Development:

- Extension 138K SQM land
- Transportation Service

حرصت الهيئة الملكية للجبيل وينبع على توفير مزايا تمكينية فريدة وتقديم خدمات نوعية في المدن الصناعية التابعة لها: الجبيل وينبع الصناعيتين ورأس الخير للصناعات التعمدية وجازان للصناعات الأساسية والتحويلية، والتي تديرها الهيئة وفق مبدأ الإدارة الشاملة.

ويعتبر النموذج الذي قامت على أساسه المدن الصناعية التابعة للهيئة الملكية للجبيل وينبع، مزيج مختلف عن غيره من المدن الصناعية الأخرى في المنطقة، حيث تتكون من مساحات خصصت لمناطق إقامة صناعات أساسية وتحويلية، ومساحات أخرى خصصت لإقامة مناطق سكنية وتجارية، وتقوم الهيئة الملكية بإنشاء البنية التحتية وإدارة هذه المدن بشكل كامل ومستدام وبمعايير عالية، بما فيها حماية البيئة وبعض مهام الأمن والسلامة، إضافة إلى تقديم الخدمات الصحية والتعليم بجميع مراحله من مرحلة الطفولة المبكرة إلى الجامعي، والخدمات البلدية والإسكان، وغيرها. وتوفير جودة حياة مناسبة من خلال تقديم كافة الخدمات بمعايير عالية وذلك لخلق مجتمع حيوي واقتصاد مزدهر.



معالي رئيس الهيئة الملكية للجبيل وينبع

وتعد هذه المدن مراكز عالمية للصناعة، حيث تتمتع بمزايا تنافسية منها (بنية تحتية من الطراز العالمي، وتوفير المواد الخام، والمواقع المتميزة للوصول للأسواق المحلية والعالمية) والتي تمكنها من تقديم خدمات لوجستية تمثل الشريان التي أتاحت لكافة القطاعات الصناعية والتجارية والاجتماعية أن تبني وجودها ضمن علاقات متكاملة فيما بينها (كالمرافق العامة ومناطق التخزين والمستودعات الجاهزة، وشبكات الطرق والنقل، وشبكات الخدمات الصناعية والاتصالات) ولا تزال الهيئة الملكية ماضية في التوسع والتطوير للمساهمة في تنويع الاقتصاد بما يتماشى مع أهداف رؤية المملكة 2030.

ولقد حرصنا على المشاركة في مؤتمر سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية للتعريف بالمناطق اللوجستية في مدننا الصناعية، ومنح المستثمرين والمهتمين بالاطلاع على الخدمات اللوجستية التي نقدمها لشركائنا من المستثمرين المحليين والعالميين.

كما أننا سعداء بهذه المشاركة، كونها ستسمح لنا بالاطلاع على تجارب الآخرين في مجال الخدمات اللوجستية وسلاسل الإمداد، والاستفادة منها، ومعرفة الحاجات المستقبلية للمستثمرين في هذا المجال.

تطوير خطوط الإنتاج بالمنصع حيث طورنا خلال العام الماضي 90% من هذه الخطوط وخلال الفترة القليلة القادمة سنستكمل باقي خطوط الإنتاج لمواكبة الطلب المتزايد على منتجاتنا.

ويجب أن نشير هنا إلى حضورنا لمؤتمر سلاسل الإمداد والخدمات اللوجستية في أكتوبر القادم والذي يعد من أهم وأفضل المعارض التي حضرناها وتخدم القطاع اللوجيستي والتي استفدنا منها بشكل مباشر في استقطاب العديد من العملاء وحقق لنا انتشار كبيراً داخل المملكة، كما نحرص أيضاً على حضور المعارض الخارجية كمعرض جلف فود و (BIG 5) في دبي. وفي نهاية الحديث نتوجه بالشكر والتقدير لقيادتنا الرشيدة على جهودهم المتواصلة في خدمة الصناعة والمستثمرين الصناعيين.



جاءت انطلاقة شركة مصنع الصفوف الوطنية (رفوفكو) عام 2007 م بالمدينة الصناعية الثانية بمدينة الرياض كمصنع وطني متخصص في تقديم كافة حلول وأنظمة العرض والتخزين من أرصف المستودعات ومعدات وأدوات المناولة، وسرعان ما شهد المنصع نمو متزايد حيث بدأنا بافتتاح عدة معارض في عام 2007 م بمختلف مدن المملكة كالرياض وجدة والدمام والقصيم ومع تزايد الطلب على منتجات (رفوفكو) انتقلنا في عام 2017 م إلى سدير للصناعة والأعمال بافتتاح مصنع على مساحة (20) آلاف متر مربع تم تجهيزه بأحدث التقنيات بالاعتماد على مكائن التشكيل الآلي (RollForming) لضمان خلو المنتج من عيوب التصنيع.

وتقدم (رفوفكو) باقة متنوعة من حلول التخزين لعملائها تبدأ من تقديم الاستشارات والتخطيط المسبق للمشارييع ومن ثم التصميم والتصنيع والتركيب، كما مكنتنا خبرتنا المتراكمة من تقديم خدمات الصيانة للأرصف بعد البيع بدون استبدالها. كما تولي (رفوفكو) تطبيق معايير الجودة أهمية خاصة حيث تتبع المعايير الأوروبية وحاصلة على شهادات معتمدة من شركة (tuv) الألمانية، كما قامت بإنشاء قسم خاص لتطبيق ومراقبة معايير الجودة في كافة خطوات الإنتاج من خلال فريق عمل محترف يتمتع بالكفاءة والمهنية العالية. وفيما يتعلق برؤية المملكة 2030 وبرنامج التحول الوطني فنؤكد على أن (رفوفكو) متابعة جيدة لرؤية 2030 وتفصيلها وأهدافها كوننا نخدم واحد من أهم أهدافها وهو القطاع اللوجيستي، وبفضل الله نشارك حالياً في مشروع القدية ونيوم والبحر الأحمر، بالإضافة إلى أننا قطعنا شوطاً كبيراً في

Pallet Rack Storage Solutions



Some of Our Respected Clients



BOLT FREE MEZZANINE SYSTEM



PLATFORM MEZZANINE SYSTEM



LIGHT DUTY MEZZANINE



BOLT FREE RACK



MOBILE SHELVS



PLATFORM RACK STORAGE



DOUBLE DEEP PALLET RACK



SUPERMARKET SHELVS

www.rfufco.com.sa
RFUFCO
Email: sales@rfufco.com.sa

Head Office Riyadh - Factory Suder Industrial City
P.O. Box 147 - Riyadh 11383 K.S.A.
Telephone: 011- 4911164

المركز الرئيسي الرياض - مصنع سدر الصناعية
ص.ب. 147 - الرياض 11383 ك.س.أ.
هاتف: 011 - 4911164



رفوفكو
RFUFCO

صناعة
سعودية



BUSSINESS STORAGE SOLUTIONS



HEAVY DUTY PALLET RACK



RADIO SHUTTLE PALLET RACK



DRIVE-IN PALLET RACK



VERY NARROW AISLE (VNA)



PICK-TO-LIGHT SYSTEM



National Industry...
international standard



الخدمات ومجالات التخصص

التصميم الهندسي

PMCM إدارة المشاريع وإدارة البناء

الإدارة البيئية والاجتماعية

إدارة المشاريع والبناء

إدارة العطاء والتفاوض على العقود

الإشراف على الإدارة بما في ذلك المشتريات الميدانية والاستلام والتفتيش وتخزين المواد وتسليمها للمقاول

تنفيذ الإدارة الإنشائية والميدانية

التكليف وبدء التشغيل والصيانة للعمليات

نبذة عن الشركة

يورو جروب شركة استشارات هندسية متعددة التخصصات وواحدة من أكثر استشارات الطرق والمرافق والبنية التحتية خبرة في العالم

تقدم حلولاً هندسية ديناميكية ومبتكرة وفعالة من حيث التكلفة، مع إعطاء الأولوية القصوى لضمان الجودة والسلامة وحماية البيئة

تلتزم بتطوير ثقافة تقوم على أساس الأداء المتميز. كما تضع المجموعة أهدافاً ممتدة في جميع عملياتها ومن خلال تطبيق العناصر الأربعة لأداء التميز: التركيز على العميل، والابتكار، والسلوك المسؤول، وتنمية الأفراد

”

تقديم حلول هندسية مبتكرة وموثوقة وفعالة من حيث التكلفة، ليس فقط لتلبية رضا العملاء، ولكن أيضاً للحفاظ على شراكة طويلة الأمد معهم

www.eurogroup.org

نبذة عن الشركة

شركة زومان محمد الهاجري وشركاه للمقاولات من الشركات الوطنية المميزة التي اتبعت سياسات مدروسة منذ تأسيس الشركة عام 1976.

ارتكزت تلك السياسات على أسس علمية لتحقيق أهدافها فيما يتعلق بمجال المقاولات العامة، حيث تقوم الشركة بتنفيذ الكثير من المشاريع الحيوية التي تعمل على تنفيذها وفق أعلى معايير الدقة والأداء وبشكل متميز ومهني يعكس مدى تطور إمكانياتها التي وفرتها الإدارة، إيماناً بأن لغة الإنجاز تستمد مفرداتها من المعطيات التي تقوم الإدارة على توفيرها، رغبة منها في الارتقاء ودامها للتطور وتسعى لتحقيق الريادة الشاملة في قطاع المقاولات العامة، الأمر الذي يعكسه حجم المشاريع التي تم إنجازها خلال السنوات الماضية.

الزومان و وزارة النقل

نطاق العمل

تعد شركة الزومان من المقاولين المعتمدين لوزارة النقل في تنفيذ المشاريع و توريد المنتجات الاسمنتية و ذلك لحرض الشركة الدائم على ترسيخ كل طاقاتها نحو آفاق جديدة من العمل المستمر وفق أعلى معايير الدقة و السرعة في الإنجاز.

كشركة حاصلة على شهادة الجودة ISO 9001:2015، تطمح الزومان في تحسين وتوسيع نطاق العمل والخدمات التي تقدمها لعملائها مثل:

- إنشاء الطرق وصيانتها (من طبقة الأساس إلى الأسفلت)
- البنية التحتية (عبارات، تصريف المياه)
- الأعمال الكهربائية (الجهد المتوسط، إنارة الطرق)

من أهم عملاء الشركة: أرامكو السعودية، أمانة المنطقة الشرقية، وزارة النقل السعودية والعديد غيرهم.



تواصلوا معنا

هاتف: +966 13 802 6956
فاكس: +966 13 859 1994
info@zomangroup.com
www.zomangroup.com



مكتب الخبر:

حالي سبيل - مكتب # 1117 - البركة
ص. ب. 20371 - الخبر 31952 - السعودية

زوران

المقر الرئيسي:
الحدبة الصناعية الثانية - الدمام - طريق شرق
المملكة العربية السعودية



شركة مطلق الغوري للمقاولات (مساهمته مقفله)
(رؤية - رسالة - استراتيجية - تنافسية)

WWW.MGC.COM.SA



MGC Executive
Managers



Company
Profile



Company
Website



Company
Location



شركة مطلق الغوري للمقاولات
Mutlaq Al-Ghouri Contracting Co.

مشروع نظام نقل المياه على الساحل الغربي (نيوم)

يتكون المشروع من إنشاء خمسة خزانات مياه كبيرة سعة كل منها (170000م³)، ومحطة ضخ مياه لضخ (125000م³/اليوم) لنقل المياه من محطة التحلية بمدينة ضياء إلى مدينة شرما بطول (107) كم من أنابيب الصلب الكربوني بقطر (48) بوصة .





خدماتنا تضمن لك خفض التكاليف مع زيادة الكفاءة
Our services guarantee you cost saving and efficiency increase

Brief

- Integrated logistics is Saudi consultancy and solutions provider entity with international alliances specialized in providing solutions for warehouse management & warehouse operations optimization
- Integrated logistics is a pioneer in offering end to end warehouse, inventory management & distribution solutions.
- Our philosophy is to understand the customer objectives and deliver the best fit solutions to achieve these objectives. Our professionals are well experienced in maximization of productivity, efficiency and cost minimization.

Warehouse operations Management:

Evaluate and analyze all warehouse operations processes and procedures and propose and implement the necessary solutions and manage day to day warehouse operations. Ilogistics will manage the operations with its own staff at customer's site or at its own site.

Supervision of warehouse operations:

Evaluate and analyze all warehouse operations processes and procedures and propose the necessary solutions and supervise the implementation of the solutions at customer's site with customer's own staff.

Operations Optimization:

Evaluate and analyze all warehouse operations processes and procedures and identify the weakness and suggest the best possible solutions that can maximize efficiency and productivity at the lowest cost.

Expected outcomes:

- Enhance warehouse operations and improve warehouse staff performance.
- Accurate stock figures (actual figures Vs booked figure).
- Decreased warehouse operations cost by a figure that can reach 20%
- Provide reports and improve communications.
- Decrease the levels of non-sale-able stock (dead, damaged and slow moving stock).
- Adoption of standard processes of operations.

INTEGRATED LOGISTICS

Booth # P18 | Alsalhiah Tower | Riyadh | Kingdom of Saudi Arabia | Phone : 9200 234 11
E-mail: info@ilogistics.com.sa | Web Site: www.ilogistics.com.sa | Contact Person: Mazen Fares

10 Common Problems in the Warehouse Management

Warehouse operations are very vital to the success of any company. A big portion of the company capital is stored at the warehouse. The company profit is affected severely by the efficiency/inefficiency of managing the warehouse operations.

The following constitute some of the major problems in the warehouse management:

1- Inefficient warehouse layout.

Lay out efficiency can be increased by:

- best utilization of the warehouse space (horizontal and vertical)
- Creating an easy access to all products.
- Arranging the products in a logical/systematic way (zone/category)

2-Inefficient inventory management.

Products are misallocated. Failure to dispatch in time and full. Back orders. Rejecting promised orders. Products are overstocking which leads to tie up the capital/products get obsolete.

The implementation of WMS could help in this regard.

3-Inefficient orders management.

Orders management is a process of different operations starts with receiving the order and ends with processing the returns (if any)

The impact of inefficient orders management include: waste of time and money, Delay in shipping the orders (customer's dissatisfaction)

4-Inefficient use of labour force.

Labour normally constitute a big portion of warehouse overall cost. A trade-off between labour cost and automation cost.

8- Lack of employees' continuous training.

Employees training will keep them to perform better and be loyal to their work.

9- Failure to measure performance.

If you cannot measure a thing then you cannot improve it. The use of KPIs will help in this regard.

10- Poor warehouse keeping.

Neat and clean warehouse result in a neat and clean products and constitutes a healthy atmosphere for the work.

As the management is always busy, and warehouse manager may be incapable to tackle these problems, it is advised to seek an out-sourced specialized company to help in this regards,

5- Inefficient damage/nonsalable control.

Damage cannot be avoided in the warehouse. It could be reduced by and controlled by applying/installing protective measures/tools.

6- Inefficient safety management.

Use and implement safety measure and conduct continuous safety training/use of safety tools and equipment.

7- Recruiting inefficient, low capabilities staff.

Warehouse staff are always at the bottom of the management concern when it comes to recruitment.





الاستفادة من البيانات لإنشاء سلاسل إمداد محلية

إعادة النظر في خلق القيمة لدعم المحتوى
المحلي في المملكة العربية السعودية



أكتوبر ٢٠٢٢
كي بي إم جي للاستشارات المهنية



مقدمة

وسلسلة إمداد مستديرة. أنشئت العديد من الجهات خلال العقد الماضي في المملكة العربية السعودية من أجل تفعيل سياسات وتشريعات جديدة تسرع عملية تطوير المحتوى المحلي وتساهم في تحويل المملكة إلى قوة صناعية، كما هناك الكثير من النقاط التي ينبغي التركيز عليها من خلال إعادة النظر في تطوير سلاسل الإمداد لتصبح أخلاقية وقائمة على البيانات ومستديرة في المملكة لتعزيز توظيفها.

تستعرض هذه الورقة نهجاً في سلاسل الإمداد المستقبلية وتوجه المملكة العربية السعودية في تبني هذا التغيير الرقمي ورؤيتها ونهجها للاستفادة من البيانات لإنشاء سلاسل الإمداد المحلية.



كنان نوبيلاتي

رئيس استشارات المشتريات و سلاسل الإمداد واستشارات المحتوى المحلي
كي بي إم جي للاستشارات المهنية



عمر الحلبي

مدير تنفيذي - خدمات الاستشارات الاستراتيجية
كي بي إم جي للاستشارات المهنية

أثرت الدول والأعمال التجارية بما شهده من اضطرابات في سلاسل الإمداد خلال السنوات الماضية وأجمعوا على أنهم بحاجة إلى سلاسل إمداد مرنة لمستقبل مستديم، حيث إن بناء سلاسل إمداد مرنة للمستقبل يتطلب أكثر من مجرد موازنة العرض مع الطلب أو وجود بنية تحتية قوية لسلاسل الإمداد أو حتى إعادة صياغة السياسات واللوائح حولها.

سكنون سلاسل إمداد الغد متصلة ومكشوفة ومتاحة لصانعي القرار لتمكينهم من الاستجابة بشكل أسرع للتغيرات في السوق وستتبنى المؤسسات الناجحة في المستقبل نهجاً مرناً لتحويل الأعمال، وكأولوية سيركون ميرانياتهم على استراتيجيات معيارية مستهدفة وعالية التأثير كتمكين الحلول السحابية أو الاستعانة بمصادر خارجية لبعض الأجزاء من سلاسل الإمداد الخاصة بهم أو عن طريق تهجين بعضاً من الأدوار الإدارية في سلاسل الإمداد لإدراج أكبر قدر من القدرات العلمية في مجال البيانات، مع الاحتفاظ بشبكاتها العالمية المستحقة لتصنيع المنتجات والأجزاء الموحدة.

تحتاج الشركات في الأساس إلى الاستفادة من البيانات المتاحة لفهم تحفقات مواد سلاسل الإمداد، وهو مطلب مهم للانتقال من الهدف الاستراتيجي إلى تحقيق سلاسل إمداد مستديرة، كما يمكن للمؤسسات استخدام سلاسل الإمداد المدعومة بالبيانات في اتخاذ قرارات الأعمال الرئيسية حول أمن الطاقة ومساهمة القطاعات ذات الأولوية في الناتج المحلي الإجمالي وسوق العمل وتصدير واستيراد المنتجات الصناعية.

في ظل تبني الدول للتحويل الرقمي هناك حاجة للاستفادة من هذا التحويل لتعزيز المحتوى المحلي أيضاً، لذلك تعمل العديد من الدول على تطوير مبادرات لدمج سلاسل الإمداد وتطوير خرائط لسلاسل إمداد ذات قيمة للعميل عبر مستويات الموردين المختلفة.

نقاط العمل التي يمكن للمؤسسات تطبيقها لتحقيق سلاسل إمداد مستدامة وجاهزة للمستقبل هي الاستفادة من البيانات متعددة الوظائف، واستغلال سلاسل الإمداد الجزئية، كما أنه من الضروري بناء القدرة الإدارية والرؤية لتحقيق هدف أخلاقي

فهرس المحتويات

٣	مقدمة
٤	البيانات أثناء الاضطرابات
٧	الاستفادة من البيانات في تطوير المحتوى المحلي
٨	التعلم من تجارب الآخرين
١٢	إعادة النظر في تطوير سلاسل الإمداد المحلية
١٦	الأداء المنضبط
١٧	مستقبل سلاسل الإمداد
٢٠	تواصل معنا

البيانات أثناء الاضطرابات

الشكل ١:

التحديات والحلول ونقاط العمل لإدارة سلاسل الإمداد

التحديات	الحلول والمبادرات	النقاط الإجرائية
تحديات الطلب والتغير المرتفع	إمكانية رؤية سلسلة إمداد من البداية إلى النهاية	- خلق إمكانية رؤية معززة في الوقت الفعلي من الإمداد إلى التسليم - تطوير خريطة قيمة سلسلة الإمداد عبر مستويات متعددة من الموردين إلى العملاء - بناء لوحات القيادة الآلية لسلسلة الإمداد وتلخيص المعلومات في الوقت الفعلي عن حالة سلسلة الإمداد - اكتساب نظرة فريدة والاستجابة سريعاً للمخاطر من خلال الاستفادة من التنبؤات التحليلية
	سلسلة إمداد متكاملة	- وضع خطط متكاملة لتحقيق التوازن بين الطلب والموارد والعرض - إعادة تنظيم نموذج تشغيل سلسلة إمداد ودمج مختلف الوظائف مع نظم المعلومات الداعمة - تنفيذ عمليات التخطيط المتكاملة لسلسلة إمداد بما في ذلك توقعات الطلب وتخطيط العرض والتسليم - تحديد مستويات المخزون المثلى بناءً على ملف تعريف مخاطر الفئة، ومدى تقليل مخاطر الأعمال ومستويات خدمة العملاء المستهدفة
تحديات الإمداد المحلية والدولية	الامتياز في الأعمال وتجربة العملاء	- إعادة هندسة عمليات سلسلة الإمداد وتجارب العملاء - تقسيم العملاء بناءً على معايير سلسلة الإمداد - إعادة تعريف تجارب العملاء بما يتناسب مع الوضع الطبيعي الجديد - تصميم عمليات سلسلة إمداد تتمحور حول العملاء
	إعادة هندسة الشبكة	- إعادة هندسة المستودعات والشبكات اللوجستية - مراجعة شبكة التوزيع الحالية لتحديد الصعوبات والعقبات على بدائل مثل نماذج المخازن والتحدث ونماذج التجميع وما إلى ذلك - إعادة هندسة مواءمة وسائط النقل والشراكة مع شركات النقل والموردين
اللوجستية وتحديات القوى العاملة	خفض التكاليف	- إعادة تعيين ملف التكلفة لتحسين الربحية - استعراض وتحليل التكلفة الإجمالية للخدمة للحد من الأنشطة غير المضافة للقيمة - مراجعة وتقليل الإنفاق المباشر وغير المباشر
	إدارة مخاطر سلسلة الإمداد (SCRM)	- الحد من المخاطر المتنوعة عبر سلسلة الإمداد عن طريق تدخلات متعددة - وضع إطار لإدارة مخاطر سلسلة الإمداد ووضع أفضل الممارسات لإدارة مخاطر الموردين في مئتها - تقييم الخيارات بمزيج جيد من الموردين المحليين للتقليل من مخاطر سلاسل الإمداد - استعراض الموردين البديلين بعد تقييم المخاطر المتعددة المستويات للموردين الحاليين بناءً على أهمية الإمداد

لتقديم تجربة شخصية سلسة، كما أن الاعتماد على البيانات من الأجهزة الذكية في المجال والأطراف المعنوية، لتقسيم عملائك وتطوير سلاسل إمداد مجرأة ومنفصلة لخدمة احتياجاتهم بفعالية أكثر وممكن أن تكون الاستجابة للتعريفات والتغيرات التنظيمية من خلال نقل عملياتك بالكامل بسلاسة من منطقة جغرافية إلى أخرى في غضون أسابيع.

تستخدم المؤسسات لجمع البيانات ودمجها وتفسيرها لنجاحها في المستقبل المنصات الرقمية والكاميرات وأجهزة استشعار إنترنت الأشياء (IoT) واستخدام نتائج التحليلات المتقدمة لتحويل المعلومات إلى بيانات وخطوات قابلة للتنفيذ، والاستفادة من التقنيات المعرفية والروبوتات تلقائياً لتنفيذ الإجراءات اللازمة ودعم عملية اتخاذ القرارات للآخرين.

تخيل الآن أن يتم استخدام المنصة الرقمية لتصور القدرة المحلية للمصنعين، وتوقع ديناميكيات العرض والطلب للمنتجات الصناعية واستخدام قاعدة البيانات للترويج للصناعات والمنتجات المحلية، من المتوقع أن تحظى الدول التي تعيد تشكيل سلاسل الإمداد الخاصة بها وتحفيز الحلول الرقمية في نظامها بمستقبل مستديم.

تواجه المنشآت والمنظمات مستوى عالٍ من الاضطرابات والمخاطر في مجال سلاسل الإمداد العالمية والإقليمية وحتى المحلية، وتعد الانقطاعات في تدفق التجارة الناتجة عن الأوبئة والكوارث الطبيعية وعدم الاستقرار السياسي وتوسع العرض والطلب والتحديات الجغرافية والتحديات الخاصة بالموردين كلها أنواعاً مختلفة من الأحداث التي تؤثر على سلاسل الإمداد العالمية؛ مما يؤدي إلى عواقب، فقد أدركت المنشآت أهمية استخدام البيانات الضخمة لإدارة مخاطر سلاسل الإمداد بشكل استباقي وإعداد شبكتها لتحمل الاضطرابات الخارجية وما يرافقها من متغيرات بشكل أفضل.

وكتيجة لاضطراب سلاسل الإمداد وتأثيرها، بدأت كل دولة الآن في النظر إلى كيفية تعزيز سلاسل الإمداد المحلية الخاصة بها وتقليل سرعة حركة المستقبل، فأساس شبكة سلاسل الإمداد القوية هو قاعدة بيانات قوية ومتكاملة تمكن أصحاب المصلحة من اتخاذ القرارات الأساسية في الأعمال.

سيبرز الاعتماد على البيانات مع تطور الدول وتنافس الشركات في مبادرات تعزيز سلاسل الإمداد المحلية، ولك أن تتصور من خلال نفرة واحدة أو لمسة شاشة سيستطيع عميلك تشغيل خط الإنتاج الخاص بك، وفي نفس الوقت يعيد تنظيم سلاسل الإمداد

الأحداث المتوقعة



وضع نموذج والتخطيط سيناريو الذكاء الاصطناعي



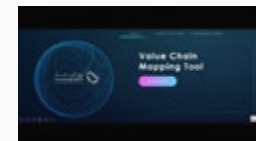
لوحة تنفيذية



كي بي إم جي «سبيكتروم» ذكاء الطرف الثالث



قاعدة بيانات سلاسل الإمداد



المورد والمنتج والمواد الخام



يوضح الشكل ١ تحديات سلاسل الإمداد الشائعة والتي من المحتمل حدوثها، حيث تحتاج المنظمات إلى تطوير مبادرات وعناصر عمل مستهدفة لدمج سلاسل الإمداد الخاصة بها وإعادة تنظيم نموذج التشغيل واستراتيجيات العمل.

الاستفادة من البيانات في تطوير المحتوى المحلي

بدور التركيز المؤسسي حول إنشاء مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية (LSCDI) - لتتماشى مع هدف برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية NIDLP للمحتوى المحلي، والاستراتيجية الصناعية الوطنية (NIS) وهيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية (LCGPA)، لضمان توفر قاعدة بيانات موثوقة وذات صلة وقوية لاستخدامها في سلاسل القيمة، فقاعدة البيانات هذه عامل تمكين رئيسي للأنظمة الصناعية لسلاسل الإمداد، مما يوفر مساراً واضحاً نحو تحقيق التوطين والنمو الاقتصادي.

سيكون توفر البيانات الدقيقة وتنفيذ استراتيجية البيانات المستدامة عاملين أساسيين لدعم صانعي السياسات والمستثمرين في قراراتهم الصناعية والمتعلقة بسلاسل الإمداد وهذه البيانات مهمة للحكومة لتطوير نظام جيد للتصميم مع إطار تنظيمي داعم، في حين أنها ستكون المستثمرين من تقييم محافظهم المحتملة وتحديد وإدارة المخاطر.

بعد تجميع البيانات والحفاظ عليها ومشاركتها بين مختلف أصحاب المصلحة مبادرة مستمرة من قبل وزارة الصناعة والثروة المعدنية، ويتطلب تنسيقاً سلساً بين الجهات الأساسية المشاركة في برنامج توطین المحتوى المحلي في المملكة العربية السعودية، فمنها وزارة المالية (MOF) ووزارة الاستثمار (MISA) وصندوق التنمية الصناعية السعودي (SIDF) والهيئة العامة للصناعات العسكرية (GAMI) والهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت)، بالإضافة إلى هيئة المحتوى المحلي والمشتريات الحكومية (LCGPA) المذكورة أعلاه، ولذلك يجب أن تعمل بعض هذه الجهات بشكل وثيق مع الجمارك السعودية لضمان تصنيف جميع المنتجات الصناعية وتزيمها وفقاً للمعايير الدولية لتتبع إنتاجها وتصديرها واستيرادها. لتقديم رؤيتنا في تنفيذ برنامج امتلاك سلاسل الإمداد المحلية المستدامة، يجب مراعاة ثلاثة أسئلة رئيسية:

١ ما هي الدروس التي يمكن تعلمها من برامج/سياسيات المحتوى المحلي التي قامت بوضعها الدول الأخرى؟

٢ كيف يمكن للمملكة العربية السعودية أن تفوق على الدول الأخرى من خلال إعادة النظر في تطوير سلاسل الإمداد المحلية لمساعدة القطاع الصناعي على النمو؟

٣ كيف ينبغي لمختلف الجهات الحكومية المشاركة في تطوير المحتوى المحلي وتنسيق جهودها لإنشاء نظام بيانات سلسلة القيمة عبر القطاعات على مستوى الدولة؟

بدأت وزارة الصناعة والثروة المعدنية (MIM) رحلة تعزيز جهود توطین المحتوى المحلي في القطاع الصناعي والتي تدعمها رؤية ٢٠٣٠ والبرنامج الوطني للتنمية الصناعية والخدمات اللوجستية (NIDLP) مع التركيز على قطاعات الطاقة والتعدين والصناعة والقطاعات اللوجستية.

حددت رؤية ٢٠٣٠ أهداف توطین واضحة وركزت على قطاعات معينة وأعدة، ويشمل ذلك الصناعة الكيميائية التي حددت من ضمن أكثر الصناعات الواعدة من برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، حيث تهدف الدولة إلى توطین ٧٠٪ من سلاسل الإمداد المستقبليّة للمواد الكيميائية الأساسية والوسيلة عبر ثماني عشرة مجموعة كيميائية متخصصة ذات أولوية، كما توجد تطلعات مماثلة لقطاعي تجهيز الأغذية والقطاع العسكري، ومن المتوقع أن يتم توطینهما بقدر ٨٥٪ و ٥٠٪ بحلول عام ٢٠٣٠م.

تشكل قطع الغيار المصنعة في المملكة حالياً أقل من ١٠٪ من الإنفاق السنوي على قطع الغيار، وتخطط المملكة العربية السعودية على المدى القريب لإنفاق أكثر من تريليون ريال سعودي في شراء المعدات الصناعية وقطع الغيار (باستثناء العسكرية)، وعلى الغالب أن هذه الاستثمارات ستُنقَف في الخارج بنسبة (٧٥٪) بقيمة مضاعفة محدودة للاقتصاد المحلي - وهذا يشكل فرصة أكبر لتوطين سلاسل الإمداد المحلية للمنتجات الصناعية.

لتحقيق هذا المستوى من التوطين وتسريع الحركة، تعمل المملكة على إرساء أسس قوية لسلاسل الإمداد المحلية من خلال الرقمنة.

تركز جهود المملكة في مجالين رئيسيين: تطوير المحتوى المحلي وتنفيذ مفاهيم الثورة الصناعية ٤.٠، ومن المتوقع أن يحدث تنفيذ مفاهيم الثورة الصناعية تحولات أساسية في كيفية عمل الصناعة التحويلية العالمية وشبكة التوريد الخاصة بها، مع تحسينات كبيرة في الكفاءة والترابط والأتمتة والسرعة، نظراً لأن سلاسل الإمداد العالمية أصبحت أكثر تعقيداً ولا تزال حساسة للاضطرابات، فمن المنطقي أن تطالب بجدول أعمال وطنية وتطوير المحتوى المحلي؛ فالشفافية عبر سلاسل الإمداد هي عامل حاسم لاتخاذ قرارات مستنيرة لتطوير المحتوى المحلي. تدرك الوزارة أن أجندة نمو القطاع تتطلب تجميع معلومات المنتج وتنظيمها وإتاحتها لجميع أصحاب المصلحة.





التعلم من تجارب الآخرين

ما هي الدروس التي يمكن تعلمها من برامج/سياسات المحتوى المحلي التي قامت بوضعها الدول الأخرى؟

لا يوجد قالب واحد لتنفيذ برنامج محتوى محلي، فكل دولة لديها مزيج فريد من الموارد الطبيعية، والقدرات المحلية؛ وبالتالي يجب أن تهدف إلى تحديد استراتيجياتها الخاصة ومجموعة من السياسات والأدوات للترويج عن المحتوى المحلي، فالسياسات المنتجة للمحتوى المحلي سرّدت قصص فشل أكثر من حالات نجاح.

قدمت كل من القصص سواء كانت ناجحة أو لا دروس للمملكة العربية السعودية وساعدت في تقييم أفضل طريقة لتكييف تلك الدروس مع واقعها الفريد، حيث يغطي المحتوى المحلي مجموعة واسعة من المواضيع والمنهجيات التي تتراوح من الأهداف المقررة لشراء السلع والخدمات المحلية إلى مراجعة العقود وتطوير القوى العاملة والتدريب، ويناقش هذا القسم الاستراتيجيات والسياسات التي تهدف إلى تطوير وتمكين سلاسل القيمة.

المحتوى المحلي في صناعة النفط والغاز

تستخدم سياسات المحتوى المحلي بشكل شائع في الدول الغنية بالموارد ذات الأهداف ودرجات النجاح المتنوعة؛ ففي الدول الغنية بالنفط والغاز مثل النرويج والبرازيل، كان هناك هدف يتمثل في تعزيز سلاسل الإمداد الوطنية الخاصة بها وإنشاء شبكة من الموردين المحليين من خلال إعطاء الأولوية في الشراء للمنتجات والخدمات المحلية، وفي كلتا الحالتين كان رد فعل المستثمرين سريعاً؛ مما أدى إلى زيادة نسبة المحتوى المحلي بشكل سريع.

في النرويج، نما هذا المؤشر من ٢٨٪ في أوائل السبعينيات إلى ٦٢٪ بنهاية العقد، كما استهدفت الجهود الحكومية تكامل الصناعة البحرية وصناعة البناء، مما يسمح بالإنتاج المحلي للمنصات.



غرامات لفشلها في تلبية متطلبات المحتوى المحلي. إن تحقيق التوازن بين مصالح الجهات المعنية في تنفيذ سياسة المحتوى المحلي أدى إلى تغيير تفسير السياسة من قبل السلطات ووكالات الترخيص بشكل متكرر منذ صياغتها في عام ٢٠٠٤م، ونتيجة إلى ذلك، يقضي الموردون وقتاً طويلاً وأموالاً كثيرة في التخطيط وضمان الامتثال؛ مما أدى إلى تصويت البعض لجعل اللوائح أكثر مرونة وإسماً لضمان التنمية المستدامة ونمو صناعة البترول بشكل عام. المحتوى المحلي في البرازيل مرتفع نسبياً بسبب عقود من الحماية القومية لسياسات النفط، حيث أدت متطلبات المحتوى المحلي الصارمة إلى كبت الاهتمام الاستثماري في شركات النفط في البرازيل، وبزعم بأن الامتثال للقواعد جعل تطوير النفط في الكتل المفتوحة غير مربح؛ ولذلك تتطلع البرازيل إلى خفض متطلبات المحتوى المحلي لعقود النفط المستقبلية في محاولة لتلبية مطالب الموردين المحليين والسماح بفتحات جمركية جديدة لشركات النفط الكبرى العاملة في دولة أمريكا الجنوبية.

الاستنتاج الرئيسي:

الاستثمارات في البنية التحتية لسلاسل الإمداد وسلسلة القيمة المحلية القوية والنظام البيئي الصناعي المتكامل تسمح لصانعي السياسات بالحصول على فهم شامل للأجزاء التي يجب تجميعها لتطوير برنامج ناجح، بدلاً من التركيز على توفير حوافز المنتجات والخدمات الفرعية.

تستخدم سياسات المحتوى المحلي بشكل شائع في الدول الغنية بالموارد بأهداف ومستويات نجاح متنوعة، ومثال على ذلك النرويج والبرازيل وهما دولتان غنيتان بالنفط والغاز، حيث كانت لديهم أهداف لتعزيز سلاسل الإمداد الوطنية وإنشاء شبكة من الموردين المحليين من خلال إعطاء الأفضلية في الشراء للمنتجات والخدمات المحلية. وفي كلتا الدولتين كان تفاعل المستثمرين سريعاً، مما أدى إلى زيادة سريعة جداً في نسبة المحتوى المحلي، ونما هذا المؤشر في النرويج من ٢٨٪ في أوائل السبعينيات إلى ٦٢٪ كما استهدفت الجهود الحكومية تكامل الصناعة البحرية وصناعة البناء، مما يسمح بالإنتاج المحلي للمنتجات.

بينما حققت البرازيل نتائج متفاوتة في تعزيز الصناعة الوطنية باستخدام سياسات المحتوى المحلي، ولذا فإن حالة النرويج تعتبر نجاحاً بأكبر جزء من هذه النتيجة قد يكون بسبب ميزة الحركة المبكرة، ومع ذلك يمكن أن تكون العوامل الأخرى التي ساهمت في نجاحها بمثابة درس تتعلمه الدول الأخرى بهدف تطوير مورديها المحليين.

أول فارق مهم بين تدخلات كلا الدولتين هو تركيز النرويج على الابتكار والتأهيل الفني للموردين المحليين؛ مما سمح لهم بأن يصبحوا قادرين على المنافسة دولياً وأن يستقطبوا مع مرور الوقت معظم عائداتهم من خارج السوق النرويجي.

وفي سبيل تطوير هذا الهدف طلبت الحكومة من المشغلين تطوير مشاريع لتعزيز كفاءات الموردين المحليين، وكان لابد من تنفيذ معظم أنشطة البحث والتطوير في الهيئات النرويجية. في عام ١٩٧٩م قدمت النرويج ما يسمى بالاتفاقيات الودية مع المشغلين الدوليين، والتي من خلالها حصلوا على نقاط عند التعاقد على البحث والتطوير في المعاهد النرويجية، وكانت هذه النقاط بمثابة مكافأة عندما كانوا يقدمون عطاءات للحصول على امتيازات، ونقل التكنولوجيا كان أكثر قيمة من المساهمات المالية، استثمرت الحكومة النرويجية استثمار قوي لدعم هذه الاستراتيجية، حيث أنشأت مؤسسات بحث وتدريب جديدة والتي تم دمجها مع جميع روابط سلاسل الإمداد: المشغلين وموردي المعدات وشركات الخدمات الهندسية؛ مما مكّن هذا النهج من تطوير روابط قوية بين الجامعات والموردين المحليين.

دعمت الدولة إنشاء شركات خدمات متكاملة تعرف باسم EPCs (التصميم والاشتراء والتشييد) في قطاع تهيم عليه الشركات الأمريكية الكبيرة، حيث تمكنت النرويج من رعاية شركات أصغر وأكثر تخصصاً مثل Aker-Kvaerner و Vetco، وأصبحت هذه الشركات عالمية. كما تمكنت الحكومة النرويجية من فتح السوق والتخلص التدريجي من الحوافز عندما أصبح المشاركون المحليون أقوى وأكثر قدرة على المنافسة وتأثروا جزئياً بمتطلبات الاتحاد الأوروبي في أواخر التسعينيات.

يفاقس المحتوى المحلي في البرازيل من خلال الإنفاق، وتركيزه الأساسي هو على مشاركة الشركاء المحليين في سلسلة قيمة النفط والغاز مثل شراء السلع والخدمات من هؤلاء الشركاء، وعلى الرغم من المستويات العالية للمحتوى المحلي في كل من السلع والخدمات في البرازيل فإن التكاليف المرتفعة والتأخيرات في التسليم قد أعاقت الشركات المحلية عن تحقيق أهدافها الإنتاجية والمالية، حيث دفعت الشركات المملوكة للدولة مثل Petrobras

كيف أصبحت المغرب المركز الجديد لصناعة السيارات؟

التصنيع السريع للمغرب، وذلك من خلال محاولة كسب أقرانه في الخليج والسفر إلى جنوب صحاري أفريقيا لتطوير الأسواق والحصول على التمويل.

كان التوجه إلى الأسواق الخارجية عاملاً رئيسياً في تطوير صناعة تنافسية، حيث انكشفت أوجه القصور في الكفاءة والجودة بشكل جلي. واليوم أكثر من ٨٠٪ من الإنتاج موجه للتصدير، مما يجعل السيارات المنتج الأول للتصدير في المغرب، ودعم ذلك جزئياً من خلال العديد من اتفاقيات التجارة الحرة التي وقعتها الدولة مع أوروبا وتركيا والإمارات العربية المتحدة.

تشمل النتائج التي حققتها الدولة عوائد تصدير تزيد عن ١٠ مليار دولار أمريكي سنوياً وخلق ٢٢٠ ألف فرصة عمل مباشرة ومعظمهم مرتبطون بحوالي ٢٥٠ مورد تم تأسيسهم في البلاد خلال العقد الماضي؛ مما يدل على أن الدولة حققت نجاحاً في خلق بعض التكامل الخلفي في الصناعة من خلال اشتراط استخدام الموردين المحليين، حيث أصبحت رينو الشركة الرئيسية للمجموعة، حيث تخرج حالياً ١٠٪ من السيارات التي تنتجها على مستوى العالم من مصانع التجميع في طنجة والدار البيضاء، والتي تمثل ٦٠٪ من منتجاتها النهائي كمحتوى محلي.

أظهرت صناعة السيارات في المغرب خلال العقد الماضي أسرع معدل نمو من بين أكبر ثلاثين دولة منتجة للسيارات في العالم، حيث نمت بمعدل نمو سنوي مذهل بلغ ٢٨٪ بين عامي ٢٠١٠ - ٢٠١٩م، وعلى الرغم من وجود سوق داخلي صغير فقد أنتجت المغرب أكثر من ٤٠٠,٠٠٠ مركبة في عام ٢٠١٩م. كيف تمكنت دولة ذات دخل متوسط منخفض من تحقيق هذا الإنجاز؟

تمثل قصة صناعة السيارات في المغرب تحدياً حكومياً ناجحاً، ففي عام ٢٠٠٩م أطلقت الدولة الميثاق الوطني لظهور الصناعة، وبالأخص صناعة السيارات كأحد القطاعات ذات الأولوية وكان الجنب الأساسي الذي دعم المسعى هو الاستثمارات التي أجريت في البنية التحتية اللوجستية، مع وجود خط سكة حديد مخصص لنقل المركبات إلى ميناء طنجة المتوسط ووجود الطرق الممتازة، ولدعم الصناعات الوافدة قدمت المغرب تدريباً لتأهيل الكادر الذي عُيّن في المعاهد الفنية المغربية وكانت تكلفة العمالة نقطة جذب، كما كانت البيئة السياسية المستقرة واتساق السياسة نقطة جذب كذلك.

إلى جانب توفير الأراضي وإمدادات الطاقة والحوافز الضريبية بذلت الحكومة قصارى جهدها لقطع الروتين وتسهيل العمليات للشركات العاملة في التجمع، كما دعم المبادرة الملك محمد السادس الذي دافع عن استراتيجية



إعادة النظر في تطوير سلاسل الإمداد المحلية

كيف يمكن للمملكة العربية السعودية أن تتفوق على الدول الأخرى من خلال إعادة النظر في تطوير سلاسل الإمداد المحلية لمساعدة القطاع الصناعي على النمو؟

والطلب (المحلي والإقليمي والعالمي) والقدرة على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر والحد من عوائق الدخول والقدرة على توليد فرص العمل والمبيعات والصادرات.

وعلى القطاعات التي يتم التركيز عليها أن تتماشى مع أهداف رؤية ٢٠٣٠ والتي تخص قطاعات التعدين والطاقة من بين القطاعات ذات الأولوية القصوى، ويجب تقييم جميع منتجات هذه القطاعات الواعدة وتحديد أولوياتها لاستكشاف إمكانيات توطينها كالخطوة التالية.

حددت الاتجاهات الاستراتيجية لتعزيز القطاعات الواعدة في المملكة العربية السعودية من برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية، وخلال التقييم حدد البرنامج أكثر من ١٥ قطاعاً في المملكة سيحتاج إلى فحص لتحديد الأولويات وضمان الحد الأقصى من توليد القيمة عبر توطين المحتوى المحلي.

تتطلب القطاعات ذات الأولوية تقييماً أولياً لاستحقاقها داخل المملكة، وذلك باستخدام مجموعة من معايير التقييم المختارة (ولكن غير الشاملة) مثل: حصة مساهمة الناتج المحلي والإجمالي

الشكل ٢:

عوامل تقييم استحقاق القطاع

النسبة المئوية للناتج المحلي الإجمالي
نمو التصدير
الطلب
جذب الاستثمار الأجنبي المباشر
عوائق الدخول
التوظيف
المبيعات

يجب تقييم سلسلة المنتجات الصناعية المُصنَّعة تحت كل قطاع صناعي بإطار تحديد الأولويات الذي سيساعد في تطوير خارطة طريق واضحة لإطلاق إمكانيات توطين المحتوى المحلي الحقيقية، كما هو موضح في الشكل ٣ (غير شامل). وبشكل عام، يمكن تقسيم إطار العمل إلى ستة أبعاد: كشف الميزة النسبية (مؤشر RCA) والاستعداد الرقمي والسعة والقدرة وسلسلة القيمة والبنية التحتية.

أُنشئت مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية بهدف توفير منصة معلومات وأدوات تؤدي إلى إنشاء سلاسل الإمداد المحلية المتكاملة والمستدامة والتي من المتوقع أن تسهل تطوير الصناعات المتكاملة محلياً.

ستساعد مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية عند التنفيذ والتشغيل في زيادة الوعي بسلاسل الإمداد المحلية والهيكل والثغرات وقاعدة البيانات ودعم الشبكة الصناعية وزيادة من ملاحظة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، كما سيوفر للمصنعين إمكانية الوصول إلى الطلبات الكبيرة من الشركات التي تملكها الدولة، والمشتريات الحكومية، والتعزيز والاستفادة من الوعي الإقليمي، تستفيد المملكة العربية السعودية من أفضل الممارسات الحكومية المتاحة، مثل تلك الخاصة بالمكتب الأمريكي للإدارة والميزانية، للمساعدة في تعزيز الشفافية والقدرة التنافسية في المشتريات الحكومية.

ركزت المرحلة الأولى من مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية والتي اختتمت مؤخراً على وصف سلاسل القيمة المحلية وتحديد الثغرات وتحديد حالات الاستخدام ويتبع ذلك تحديد فئات الاستيراد

الشكل ٣:

إطار تحديد الأولويات

الميزة النسبية الظاهرة	الاستعداد الرقمي	السعة
أي منتج له ميزة استراتيجية؟ نمط التجارة مقارنة بالعالم	هل من الممكن تطبيق التكنولوجيا المتقدمة على المنتج؟ - عملية التصنيع - مستوى الأتمتة - التحول الرقمي - الإمكانات الصاعدة للمنتجات	هل لدينا القدرة على الإنتاج محلياً؟ - الطلب/الاستهلاك المحلي والإقليمي والعالمي (إجمالي السوق المتاح) - الاستيراد (%) - إمكانيات التصدير
القدرة	سلسلة القيمة	البنية التحتية
هل لدينا القدرة الكافية للإنتاج المحلي؟ - استراتيجية وخطة تدريبية - التكنولوجيا (تكنولوجيا العمليات والأتمتة)	هل لدينا سلسلة قيمة قوية؟ سلسلة القيمة الحالية (مواد خام كافية ومنتجات وسيطة واعتماد الواردات على المنتج الوسيط الأساسي)	هل لدينا بنية تحتية كافية؟ - الخدمات المشتركة - جاهزية المصنع - الخدمات اللوجستية



١٢ الاستفادة من البيانات لإنشاء سلاسل إمداد محلية



التوازن بين التكنولوجيا والاقتصاد والبيئة داخل مدينة تعمل جيداً إلى جذب المبتكرين والاحتفاظ بهم وتشجيعهم من جميع أنحاء العالم. سيتم بناء المصانع في أوكساجون عبر سبعة قطاعات تصنيع ذات أولوية: الطاقة المتجددة والتنقل المستقل والمستدام والبناء الحديث وإنتاج مصادر المياه وإنتاج الغذاء المستدام والصحة والرفاهية والتكنولوجيا والرقمنة.

يهدف تحويل المملكة العربية السعودية إلى قوة صناعية رائدة ومركز لوجستي دولي، جاء أحدث مشروع من نيوم مع الإعلان عن أوكساجون والتي من المقرر أن تصبح منشأة تصنيع حديثة وصناعية رائدة، حيث يخطط لأن تكون أوكساجون واحدة من أكثر المراكز اللوجستية تطوراً من الناحية التكنولوجية في العالم، مع أحدث وصلات الموانئ والمطارات المتكاملة، بهدف طموحها لتحقيق

من ضمنها معلومات المحتوى المحلي، للسماح HSI2* بمزيد من الشفافية في سلاسل القيمة الخاصة بهم لأصحاب المصلحة. سيسمح هذا الأمر بتحليل خرائط سلاسل الإمداد لهذه المنتجات وتمكين تحديد وقياس القيمة المضافة للمنتج، كما تهدف مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية إلى تطوير سلسلة القيمة للمنتجات الصناعية بما يتماشى مع الاستراتيجية الصناعية للمملكة العربية السعودية ويمكن رؤية مثال مفضل على سلسلة القيمة في الشكل ٤ أدناه.

إن تسريع الثروة الصناعية الرابعة في المملكة العربية السعودية يعد جزءاً أساسياً من خطة برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية في دعم الجهود المبذولة لتعزيز توطيد المنتجات الصناعية، كما يؤكد على أهمية توطيد التقنيات التي تقلل الاعتماد على العمالة والشركات الخارجية في مجموعة واسعة من الأنشطة: مما يساعد على ضمان استمرارية الأعمال في جميع الظروف.

يعمل برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية على دعم ابتكار التقنيات المتقدمة وضمان استفادة جميع القطاعات التي تركز عليها من الذكاء الاصطناعي، مثل: الموانئ البحرية والمصانع والمناجم وشبكات الكهرباء لدعم تحسين العمليات والقدرات التحليلية في جميع القطاعات لصان إمكانيةهم في اتخاذ إجراءات استباقية تجاه الأزمات المستقبلية.

وجمع بيانات سلاسل الإمداد وتطوير التصنيفات وحالات العمل. وللمساعدة في تمكين الفرص المحددة تهدف مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية إلى تطوير قاعدة بيانات وسلسلة القيمة مع نظام ترميز المنتجات والخدمات، وإنشاء منصة ذكاء الأعمال ولوحة المعلومات، وتحديد روابط أعمال سلاسل الإمداد.

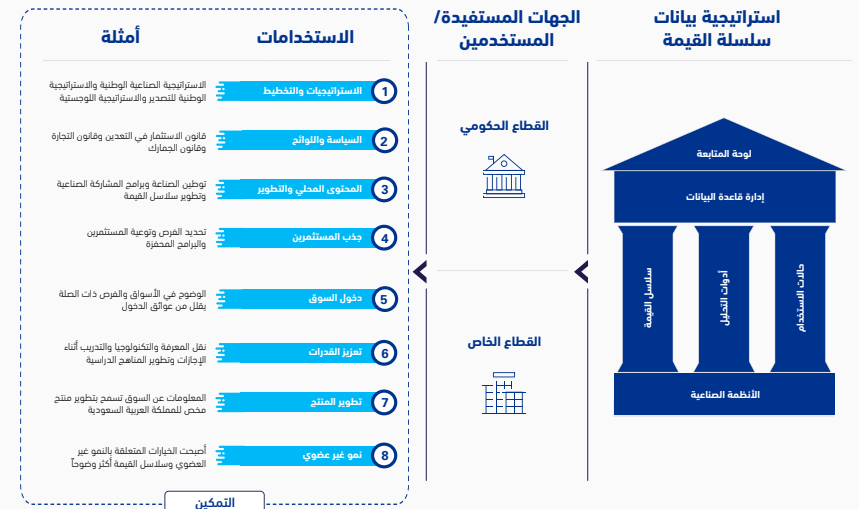
سيحتوي كل منتج صناعي على معلومات عن رمزه المميز باستخدام أكثر من ١١٠ معيار للبيانات مثل مكونات سلسلة القيمة وعملية التصنيع والإنتاج المحلي والاستيراد والتصدير ومؤشر التعقيد الصناعي وغيرها.

ستحتوي لوحة التحكم الشاملة على ميزات فريدة تساعد صانعي السياسات والمستثمرين على تصور حالة المنتجات والقطاعات التي يجب تحديد أولوياتها واستحقاق المحتوى المحلي ومتطلبات التدريب وخطة التوعية الاستثمارية. كما ستستخدم بيانات سلاسل الإمداد من كل القطاعين العام والخاص لتنفيذ مجموعة متنوعة من حالات الاستخدام، كما هو موضح في الشكل ٤.

تغطي هذه المبادرة أكثر من ١٥ قطاعات منهم: المواد الكيميائية والمعدات الثقيلة والأدوية ومواد البناء والمنسوجات، يشتمل على ذلك أكثر من ١٠,٠٠٠ منتج وسوف تحصل مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية على كافة التفاصيل لهذه القطاعات والمنتجات.

الشكل ٤:

استراتيجية بيانات قيمة مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية وأمثلة على حالات الاستخدام

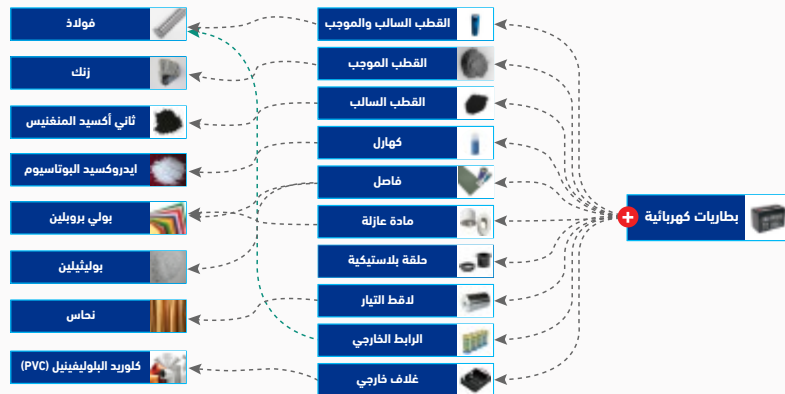


* رمز النظام المنشق هو اختصار لوصف السلعة ونظام الترميز وهو قائمة بالأرقام التي يستخدمها الجمارك لتصنيف المنتج.

١٤ الاستفادة من البيانات لإنشاء سلاسل إمداد محلية

الشكل ٥:

مثال على بيانات سلسلة قيمة مبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية



مستقبل سلاسل الإمداد

إن مواجهة التحديات في اضطرابات سلاسل الإمداد العالمية قد يعني أنه سيتعين على المنظمات إعادة ابتكار عملياتها ونهج استثمارية الأعمال وتكييف حلول الرقمنة والابتعاد عن عقلية العمل كالمعتاد ويمكن توقع مقاومة هذا التحول بسبب حجم الاستثمار والجهود المطلوبة، ومع ذلك يجب على الحكومة إعطاء الأولوية للعمليات سريعة الاستجابة وسلاسل الإمداد لأن ذلك سيؤدي إلى تحول رقمي مؤثر ويوفر مستودع بيانات موثوق به يمكن مشاركته مع المستثمرين لفرص الاستثمار المحتملة. كيف تبدأ المنظمات في تحويل سلاسل الإمداد؟ يقدم منشور كي بي إم جي الأخير «مستقبل سلاسل الإمداد-الطريق إلى كل مكان» ست توصيات:

تعد شبكة سلاسل الإمداد القوية عامل التمكين الأساسي لقدرة الدولة على المقاومة وتلبية الاحتياجات المحلية مع لعب دور رئيسي في روابط سلاسل الإمداد العالمية، وقد أدى الاضطراب الذي حدث في سلاسل الإمداد العالمية بعد عام ٢٠١٩م إلى تحدي مستوى قدرة الدولة على المقاومة من عدة جهات. أصبحت إدارة استثمارية العمل خلال الأوقات المضطربة مصدر قلق رئيسي، ولكن يمكن تحقيقها من خلال تطوير قدر أكبر من المرونة في بناء سلاسل الإمداد الرقمية ذات المستوى العالمي، ويوجد لدينا هنا شبكة متعددة الوسائط تدمج جميع المصنعين وأصحاب المصانع والمستثمرين والجهات الحكومية وتعزز التعاون مع الموردين وتعزز الأداء التشغيلي وتعزز الطرق المستدامة لتلبية احتياجات المملكة العربية السعودية.



١٧

الأداء المنضبط

كيف ينبغي لمُختلف الجهات الحكومية المشاركة في تطوير المحتوى المحلي وتنسيق جهودها لإنشاء نظام بيانات سلسلة القيمة عبر القطاعات على مستوى الدولة؟



• **الجهات ذات الدور الاستشاري**
من المتوقع من الجهات التي تشكل جزء من المجال الصناعي الأكبر أن توفر التوجيه للمبادرة.

• **الجهات المشاركة مباشرة في تنفيذ المشاريع ومراقبة الجودة**
الجهات المعنية الأساسية التي من المتوقع أن تكون أكثر انخراطاً في المبادرة وقيادة عملية مراقبة الجودة.

تم تحديد هيكل حوكمة له سلطة محددة ومسألة، وذلك لضمان التنفيذ السلس لحالات الاستخدام والتنسيق بين الجهات الرئيسية المعنية، كما يضم لجنة توجيهية ولجنة فنية، ستوفر اللجنة التوجيهية التوجيه الاستراتيجي للأنشطة المشروع والإشراف على النتائج الرئيسية للمشروع، أما اللجنة الفنية ستوفر المراقبة المستمرة لمهام المشروع والمداخلات لتوجيه أنشطة المشاركة، ومن خلال هذه الخطوات تمتلك المملكة العربية السعودية القدرة على تمهيد طريقها لتصبح قوة عالمية لقطاع التصنيع ودعم هدف المملكة المتمثل في بناء مستقبل قوي ومزدهر.

نظراً لأن مسؤوليات الحكومات تزداد تعقيداً وتم إنشاء المزيد من الجهات ذات الصلاحيات الواضحة، فإن التحدي الأساسي هو ضمان التوافق بين هذه المنظمات الممكنة، حيث سيسمح التنسيق الوثيق بين الجهات، فيما يتعلق بالسياسات والإجراءات لمبادرة تطوير سلاسل الإمداد المحلية، بتحقيق التزامها في دعم سلاسل الإمداد المحلية في المملكة العربية السعودية.

يجب على النظام الصناعي أولاً جمع حالات هذه المنتجات في المملكة للاستفادة من فرص التوطين، مع الأخذ في الاعتبار الطلب والعرض والتكنولوجيا ومتطلبات رأس المال، وسيطلب جمع أكثر من ١٠,٠٠٠ منتج حوكمة صارمة للبيانات وبروتوكولات تكامل البيانات؛ ولذلك وضع برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية خططا واضحة لجمع وإدارة البيانات المتعلقة بسلاسل الإمداد الصناعية.

في ظل قيادة وزارة الصناعة والثروة المعدنية للمبادرة ودور مركز المعلومات الصناعية الوطني لقيادة وتنسيق البيانات والمعلومات بين جميع الجهات لتعزيز الوطن مع طرق حالات الاستخدام، من المتوقع أن يتقدم أصحاب المصلحة المشاركون في أدوار مختلفة:

• **الجهات المشتركة في حالات الاستخدام**
حالات استخدام الجهات المعنية هي نقطة البداية للمبادرة الشاملة، حيث يجب أن تضمن هذه الجهات الاستخدام الفعال والمعقول للبيانات، وتوفير التوجيه بشأن الأنشطة التي يجب القيام بها.

استغلال العرض الجزئي



تمثل نماذج سلاسل الإمداد الجزئية نهجاً أكثر ربحية في تقديم مجموعة متنوعة من نماذج التشغيل أكثر من نهج «طريقة واحدة تناسب الجميع» والتي كانت تستخدم من قبل، وذلك لأنها تسمح للشركات بتشغيل العديد من عمليات العمل القياسية بشكل متماثل، مما يقلل كثيراً من تكاليف التعقيد المرتبطة باستيعاب الاختلافات المتعددة داخل عملية نمطية واحدة، لكنها ليست مجرد وسيلة فعالة لتعزيز التركيز على العملاء وتقليل تكاليف التعقيد وتكلفة الخدمة، نظراً لأنها تتماشى مع شرائح محددة من العملاء، فإن سلاسل الإمداد الجزئية تمكن الشركات من الاستجابة بشكل أسرع للتغيرات في زوايا معينة من السوق، وغالباً ما تحول سلاسل الإمداد الجزئية الإنتاج والتوزيع من مراكز التصنيع العالمية البعيدة إلى مواقع أقرب بكثير إلى العمل النهائي، إنها تجمع بين طرق الإنتاج الضخمة التقليدية وتقنيات الوحدات النمطية ذات الدفعة الجزئية، مما يضمن بقاء العناصر عامة قدر الإمكان لأطول فترة ممكنة واستغلال التطورات الحديثة في تقنية الطباعة ثلاثية الأبعاد لإنهاء البضائع وتخصيصها بالقرب من نقطة التسليم، إنه نموذج من يعتمد على الشراكة المرنة والسلاسة وعلاقات «كخدمة» بدلاً من العقود طويلة الأجل والأصول الثابتة كثيفة رأس المال.

تقوم وزارة الصناعة والثروة المعدنية بدور جيد لإعادة تشكيل وتحويل شبكة سلاسل الإمداد من خلال ضمان الشيء الوحيد الذي يربط الصناعة متعددة الأوجه (البيانات) والتي عند إتاحتها يمكن استخدامها لدمج جميع أصحاب المصلحة وضمان مرونة سلاسل الإمداد.



العمل دائماً أولاً



لم يعد قادة الأسواق اليوم يفكرون في سلاسل الإمداد الخاصة بهم على أنها سلسلة خطية من المدخلات والتدفقات، بل بدلاً من ذلك يقومون ببناء شركات تنبؤية مترابطة وممكّنة رقمياً مع العميل في المركز، في قلب نماذج هذه الأعمال الناجحة، يمكن الاعتماد على المنصات الرقمية لربطها مباشرة بعملياتها وتعزيز المشاركة ومساعدتهم على كسب ولاء العملاء والاحتفاظ به في سوق متقلب يتزايد. تسمح نماذج المبيعات التي تركز على العملاء والتي تدعم النظام الأساسي للمؤسسات بالتحكم في تجربة العميل من البداية إلى النهاية والاستفادة من مزيج من التكنولوجيا الرقمية والتفاعلات الشخصية والتجارب المادية لبناء المنفعة والراحة والاستمتاع بمعاملاتهم بطريقة تخلق توقعات عن العملاء، فإن المؤسسات الرائدة لا تتفاعل مع توقعات العملاء المتغيرة، فهي تحدد مستوى الخدمة التي تحدد المعيار لمناقبها.

استخدام النظام الأساسي بفعالية



لا يقتصر الأمر على تمتع العملاء بمستويات من الاختيار والراحة نتيجة للتقنيات الناشئة، بل أدى ظهور المنصات الرقمية إلى فتح سلاسل الإمداد أمام عالم من الاحتمالات الجديدة، وباستخدام واجهات رقمية سلسة، يمكن للموردين الآن القيام بأعمال تجارية مباشرة مع تجار التجزئة أو العملاء وحتى عناصر سلاسل الإمداد نفسها (من التخطيط إلى التصنيع ومن المخزون إلى التنفيذ) يمكن الآن شراؤها «كخدمة» من مزودي الطرف الثالث وإدراجها من خلال المنصات. أخيراً، تمكن المنصات المصنّعين وشركات الخدمات اللوجستية من أن يصبحوا هم مقدمو خدمة «كخدمة»؛ مما يخلق تدفقات جديدة للإيرادات من خلال تحقيق الدخل من السعة الفائضة.

التفوق في اقتناص المواهب



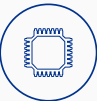
تبدو سلاسل الإمداد في المستقبل ذكية وتنبؤية وذاتية التصحيح، سوف تجمع البيانات من مجموعة بيانات في زيادة مستمرة من أجهزة الاستشعار والكاميرات والتطبيقات باستخدام خوارزميات التعلم الآلي المتقدمة لمراقبة وضبط التناقضات المكتشفة تلقائياً بين الأداء المصمم والأداء الفعلي. تؤدي الزيادة الهائلة في حجم البيانات المتاحة إلى الضغط على المؤسسات الرائدة في السوق لتوظيف محللين متخصصين قادرين على تحويل تلك البيانات إلى أفكار يمكنها خفض التكاليف وتنويع المنتجات وزيادة المبيعات، ولا يقتصر الأمر على علماء البيانات؛ حيث ستحتاج أعمال الغد إلى متخصصين في الذكاء الاصطناعي وسلسلة التكتل والروبوتات واللاتنترنت أيضاً. على الرغم من ذلك، فإن المنظمات الناجحة لا تحاول اقتناص المواهب الرقمية الجديدة ثم تعتبر ذلك حل للمشكلة فقط، بل طورون استراتيجيات وبرامج تعمل على تعزيز القوى العاملة لديهم، مما يسمح لهم بالتكيف مع المشهد المتغير باستمرار.

إدراك أهمية الاستدامة



تجلب سلاسل الإمداد الرؤية الأخلاقية والمستدامة للأعمال وتنسجم سلاسل الإمداد والمشتريات بالقدرة على الثبات التي تتمتع بها أضعف حلقاتها، لذلك تعتمد استمرارية الأعمال علينا، حيث يجب أن نفكر في تأثيرها على الناس والكوكب. تعني الشبكة الأخلاقية والمتصلة بثني المنصات الرقمية التي تتيح الرؤية والتعاون وتقييم ودعم الأطراف الخارجية الرئيسية واتخاذ خطوات جريئة في تمكين المستهلكين من اتخاذ قرارات شراء مدروسة.

الاستفادة من البيانات متعددة الوظائف



لا تؤدي رقمنة سلاسل الإمداد وتشغيلها الآلي إلى تقليل التكاليف وزيادة الكفاءة فقط، بل تولد كميات هائلة ومتزايدة من المعلومات الرقمية باستمرار، كما تستخدم العديد من المؤسسات التحليلات التنبؤية وأدوات التعلم الآلي التي يشرف عليها فريق من علماء البيانات في ما يسمى بـ «أبراج التحكم»، لتحليل هذه البيانات ودمجها وتفسيرها في وقتها الفعلي وتمكينها من توقع التكاليف المتزايدة وكشف المعوقات ودعم القدرة على اتخاذ القرار.

M-Events

Design Your Day



www.mevents-est.com

info@mevents-est.com

+966507565905

الشركاء الاستراتيجيون Strategic Partners



الشريك الرئيسي Main Partner



الشركاء الماسيون Diamond Partners



الشركاء الذهبيون Golden Partners



الشركاء الفضيون Silver Partners



شريك التسويق Marketing Partner



شريك المعرفة Knowledge Partner



اللجنة العلمية Scientific committee



الشركاء الداعمون Support by



تنظيم وتنفيذ Organizing and Executing





مؤتمر سلاسل الإمداد
Supply Chain Conference

